



AVENSIS CAPITAL CONSULTING SRL | Membru corporativ ANEVAR  
Bulevardul Stirbei Voda, nr. 7A, etaj 3, Craiova, Dolj, 200653

CIF: RO 23267881; J16/285/2008  
IBAN RO32 BRDE 1705 V215 8502 1700  
+ 40 372 973 483    + 40 372 870 916    office@avensiscapital.ro    www.avensiscapital.ro

Numar inregistrare la evaluator: 62/ 02.11.2020

# Raport de evaluare

## FAMOS SA

## REZUMATUL RAPORTULUI DE EVALUARE

### **Scopul evaluării**

Evaluarea este ceruta si efectuata in scopul informarii actionariatului companiei evaluate in vederea luarii unor decizii ("Scopul"). Raportul de evaluare nu va putea fi utilizat pentru niciun alt scop decât cel declarat; evaluatorul nu își asumă responsabilitatea niciodată și în nicio altă circumstanță sau context în care raportul de evaluare ar putea fi utilizat.

### **Identificarea activului evaluat**

Actiunile emise de FAMOS SA listate la BVB cu simbolul FAMS

### **Tipul valorii estimate**

Avand in vedere scopul prezentei evaluări tipul valorii adevarat este "**valoarea de piată**", definită in SEV 100 Cadru general (IVS 100 – Cadru general) ca fiind: "Valoarea de piată este suma estimată pentru care un activ sau o datorie ar putea fi schimbat(ă) la data evaluării, între un cumpărător hotărât și un vânzător hotărât, într-o tranzacție nepărtinitoare, după un marketing adevarat și în care părțile au acționat fiecare în cunoștință de cauză, prudent și fără constrângere". Valoarea de piata estimata este exprimata in lei la data evaluării.

Această valoare, de regulă, datorită volatilității condițiilor de piată, are valabilitate limitată la data evaluării și nu va putea fi atinsă în cazul unei eventuale incapacități de plată viitoare când, atât condițiile pieței cât și situațiile de vânzare pot dифeri față de acest moment. Raportul de evaluare este valabil în condițiile economice, fiscale, juridice și politice de la data întocmirii sale. Dacă aceste condiții se vor modifica concluziile acestui raport își pot pierde valabilitatea.

### **Data evaluării**

Concluzia asupra valorii recomandată ca opinie finală în cadrul prezentului raport de evaluare a fost determinată în contextul condițiilor pieței specifice din martie 2020; data evaluării este 30.09.2020 (data evaluării a fost stabilită având în vedere disponibilitatea informațiilor financiare); cursul valutar valabil la această dată este 4,8698 lei/euro.

### **Rezultatele evaluării**

Abordarea prin venit - Valoare de piata obtinut prin metoda DCF = 28.005.368 lei; 53,10 lei/actiune

Abordare prin piata - Nu este adevarata

Abordare prin cost (active) - Nu este adevarata

### **Concluziile evaluării:**

Valoarea de piată a unei acțiuni aparținând FAMOS S.A. , estimată în conformitate cu standardele de evaluare a bunurilor, ediția 2020, este de **53,10 lei / acțiune**, iar valoarea capitalului propriu al întreprinderii este de 28.005.368 lei.

## Cuprins

<b>1. TERMENII DE REFERINȚĂ AI EVALUĂRII .....</b>	4
<b>1.1. Identificarea și competența evaluatorului.....</b>	4
<b>1.2. Identificarea clientului și a oricăror alți utilizatori desemnați.....</b>	4
<b>1.3. Scopul evaluării.....</b>	4
<b>1.4. Identificarea activului sau datoriei supuse evaluării.....</b>	4
<b>1.5. Tipul valorii.....</b>	4
<b>1.6. Data evaluării.....</b>	5
<b>1.7. Documentarea necesară pentru efectuarea evaluării.....</b>	5
<b>1.8. Natura și sursele de informații utilizate .....</b>	5
<b>1.9. Ipoteze și ipoteze speciale.....</b>	6
<b>1.10. Restricții de utilizare, difuzare sau publicare .....</b>	7
<b>1.11. Declararea conformității evaluării cu SEV.....</b>	7
<b>1.12. Descrierea raportului .....</b>	8
<b>2. PREZENTAREA DATELOR – ANALIZA DIAGNOSTIC .....</b>	9
<b>2.1. Profilul companiei evaluate .....</b>	9
<b>2.2. Diagnosticul juridic .....</b>	10
<b>2.2.1. Surse informatii juridice .....</b>	10
<b>2.2.2. Consiliul de administratie.....</b>	10
<b>2.2.3. Drepturi de proprietate asupra terenurilor, cladirilor si echipamentelor.....</b>	10
<b>2.2.4. Contract de inchiriere.....</b>	12
<b>2.2.5. Sechestre.....</b>	14
<b>2.2.6. Participatii si alte imobilizari financiare .....</b>	14
<b>2.2.7. Licente, brevete, marci, proprietati intelectuale.....</b>	14
<b>2.2.8. Autorizatii necesare desfasurarii activitatii .....</b>	15
<b>2.2.9. Litigii.....</b>	15
<b>2.2.10. Asigurari.....</b>	15
<b>2.2.11. Contracte de imprumut. Garantii. Alte datorii .....</b>	15
<b>2.3. Diagnostic operational .....</b>	15
<b>2.3.1. Istorici si prezentare FAMOS SA.....</b>	15
<b>2.3.2. Organizarea activitatii de exploatare .....</b>	16
<b>2.3.3. Activitatea de mentenanta si intretinere .....</b>	16
<b>2.3.4. Activitatea de cercetare-dezvoltare .....</b>	16
<b>2.3.5. Activitatea de aprovisionare.....</b>	16



<b>2.3.6. Aspecte comerciale.....</b>	16
<b>2.3.7. Context macroeconomic.....</b>	16
<b>2.3.8. Clienții .....</b>	17
<b>2.3.9. Concurența .....</b>	18
<b>2.3.10. Politica de aprovizionare.....</b>	18
<b>2.3.11. Politica de promovare si pret.....</b>	18
<b>2.3.12. Pozitia pe piata a societatii.....</b>	18
<b>2.3.13. Resurse umane.....</b>	18
<b>2.4. Diagnostic financiar .....</b>	21
<b>2.4.1. Analiza poziției financiare.....</b>	21
<b>2.4.2. Analiza lichidității, a echilibrului financiar și a indicatorilor de gestiune .....</b>	25
<b>2.5. ANALIZA SWOT .....</b>	27
<b>3. Metodologia de evaluare.....</b>	28
<b>3.1. Abordarea prin piață.....</b>	28
<b>3.2. Abordarea prin cost/active.....</b>	28
<b>3.3. Abordarea prin venit.....</b>	28
<b>3.3.1. Fundamentarea previziunilor veniturilor și cheltuielilor .....</b>	29
<b>3.3.2. Scenariu de previziune.....</b>	30
<b>3.3.3. Investitii (CAPEX) .....</b>	30
<b>3.3.4. Variatia capitalului de lucru.....</b>	30
<b>3.3.5. Estimarea ratei de actualizare.....</b>	31
<b>3.3.6. Estimarea valorii terminale .....</b>	32
<b>4. Concluzia asupra valorii.....</b>	35
<b>Anexa 1 – Estimare valoare de piata active in afara exploatarii .....</b>	36
<b>Anexa 2 – Copii documente.....</b>	48

## 1. TERMENII DE REFERINȚĂ AI EVALUĂRII

### 1.1. Identificarea și competența evaluatorului

Evaluarea expusă în prezentul raport a fost realizată de către AVENSIS CAPITAL CONSULTING SRL, numar autorizatie ANEVAR 0297 și nu s-a primit asistență semnificativă din partea niciunei alte persoane, în afara celor identificate mai jos:

- Inspecția proprietății subiect și etapele procesului de evaluare au fost realizate de Oprescu Claudiu – expert evaluator EI, EPI, EBM, numar legitimatie 14886 valabilă 2020 insotita de reprezentantul FAMOS SA – Marinica Ion;
- celelalte etape ale procesului de evaluare au fost conduse de către Oprescu Claudiu – expert evaluator EI, EPI, EBM, numar legitimatie 14886 valabilă 2020

Afirmațiile prezentate și susținute în acest raport sunt adevărate și corecte; analizele, opiniile și concluziile prezentate sunt limitate numai de ipotezele (inclusiv cele speciale) considerate și analizele, opiniile și concluziile personale ale Evaluatoarei, fiind nepărtinitoare din punct de vedere profesional. În derularea întregului proces al evaluării care a dus la opinia raportată, evaluatorul nu a fost constrâns sau influențat în niciun fel. Suma reprezentând plata pentru realizarea prezentului raport nu are nicio legătură cu declararea în raport a unei anumite valori (din evaluare) sau interval de valori care să favorizeze vreuna din părțile interesate și nu este influențată de apariția unui eveniment ulterior. Evaluatoarea nu are niciun interes prezent sau de perspectivă în dreptul proprietățea care face obiectul prezentului raport de evaluare și niciun interes sau influență legată de părțile implicate. Astfel evaluatorul a putut oferi o valoare obiectivă și imparțială.

### 1.2. Identificarea clientului și a oricărora alti utilizatori desemnați

Prezentul raport de evaluare se poate utiliza exclusiv de către actionarii **FAMOS S.A.**, în calitate de Client și Destinatar și conține informații adecvate doar necesitătilor lor.

Evaluatoarea nu va transmite copii ale prezentului raport sau părți din acesta, niciunei terțe părți, dacă aceasta nu a fost desemnată în scris ca posibil utilizator, și nici nu poate fi făcut responsabil pentru eventuale prejudicii produse părților în drept în cazul în care un terț ar detine și utiliza o astfel de copie. Responsabilitatea Evaluatoarei este doar față de utilizatorii desemnați și nu poate fi extinsă față de niciun terț.

### 1.3. Scopul evaluării

Evaluarea este cerută și efectuată în **scopul informării actionariatului companiei evaluate în vederea luării unor decizii** ("Scopul"). Raportul de evaluare nu va putea fi utilizat pentru niciun alt scop decât cel declarat; evaluatorul nu își asumă responsabilitatea niciodată și în nicio altă circumstanță sau context în care raportul de evaluare ar putea fi utilizat.

### 1.4. Identificarea activului sau datoriei supuse evaluării

Actiunile emise de FAMOS SA listate la BVB cu simbolul FAMS

### 1.5. Tipul valorii

Având în vedere scopul prezentei evaluări tipul valorii adecvat este **"valoarea de piață"**, definită în SEV 100 Cadru general (IVS 100 – Cadru general) ca fiind: "Valoarea de piață este suma estimată pentru care un activ sau o datorie ar putea fi schimbată la data evaluării, între un cumpărător hotărât și un vânzător hotărât, într-o tranzacție nepărtinitoare, după un marketing adecvat și în care părțile au acționat fiecare în cunoștință de cauză, prudent și fără constrângere". Valoarea de piata estimata este exprimata în lei la data evaluării.

Această valoare, de regulă, datorită volatilității condițiilor de piață, are valabilitate limitată la data evaluării și nu va putea fi atinsă în cazul unei eventuale incapacități de plată viitoare când, atât condițiile pieței cât și situațiile de vânzare pot dифeri față de acest moment. Raportul de evaluare este valabil în condițiile economice, fiscale, juridice și politice de la data întocmirii sale. Dacă aceste condiții se vor modifica concluziile acestui raport își pot pierde valabilitatea.

## **1.6. Data evaluării**

Concluzia asupra valorii recomandată ca opinie finală în cadrul prezentului raport de evaluare a fost determinată în contextul condițiilor pieței specifice din mai-august 2020; data evaluării este 31.12.2019 (data evaluării a fost stabilită având în vedere disponibilitatea informațiilor financiare); cursul valutar valabil la această dată este 4,8698 lei/euro.

## **1.7. Documentarea necesară pentru efectuarea evaluării**

Pentru realizarea prezentului raport de evaluare am utilizat informațiile primite de la conducerea societății FAMOS SA, am întreprins interviuri cu persoane cheie din management, am efectuat inspectii la locul activelor.

## **1.8. Natura și sursele de informații utilizate**

### I. Informații primite de la client

- Situațiile financiare ale companiei pentru intervalul 31.12.2016-31.12.2019
- Balanța analitică și sintetică la 30.09.2020;

Informatii centralizate în cadrul chestionarului transmis cu privire la:

- Activitatea operațională a companiei;
- Activitatea comercială a companiei;
- Situația juridică a companiei și a patrimoniului sau;
- Situația patrimonială;
- Active în exploatare/in afara exploatarii;
- Cărți funciare, schite și planuri aferente activelor imobiliare;
- Plan de afaceri – strategia companiei;
- Lista creditelor.

Responsabilitatea pentru aceste informații revine integral Clientului (Beneficiarului).

### II. Informatii pe care se bazeaza concluzia asupra valorii:

- Elemente de venituri și cheltuieli previzionate eferente companiei analizate, pornind de la datele furnizate de către managementul companiei.
- Orice date relevante a căror considerare poate influența rezultatul abordarilor aplicate.

Aceste informații au fost asumate de Evaluator în urma comparării cu cele rezultate din cercetarea pieței; pentru diferențe semnificative au fost aplicate ajustări.

### III. Informatii colectate de evalautor:

- Date cu privire la evoluția jucătorilor din sectorul "Lucrari de construcții a drumurilor și autostrăzilor" și a ramurilor adiacente;
- Date cu privire la situația jucătorilor din piata (marje EBITDA, Cifra de afaceri, etc.).

Evaluatorul a utilizat în estimarea valorii numai informațiile și documentele pe care le-a avut la dispoziție, fiind posibilă existența și a altor informații sau documente de care evaluatorul nu avea cunoștință.

Evaluatorul a obținut informații, opinii, estimări din surse considerate a fi corecte și de încredere, dar nu se asumă nicio responsabilitate în cazul în care acestea s-ar dovedi a fi incorecte;

## **1.9. Ipoteze și ipoteze speciale**

### **I. Ipoteze (privind compania):**

- Aspectele juridice se bazează exclusiv pe informațiile și documentele furnizate de către reprezentanții FAMOS SA prin personalul specializat referitoare la situația patrimonial-economică a companiei și au fost prezentate fără a se întreprinde verificări sau investigații suplimentare. Dreptul de proprietate asupra acțiunilor este considerat valabil și marketabil;
- Informațiile furnizate de terțe părți sunt considerate de încredere dar nu li se acordă garanții pentru acuratețe;
- Se presupune că amplasamentele se conformează tuturor reglementărilor și restricțiilor de zonare și utilizare, în afara cazului în care a fost identificată o non-conformitate, descrisă și luată în considerare în prezentul raport;
- Din informațiile deținute de către evaluator, nu există niciun indiciu privind existența unor contaminări naturale sau chimice la data evaluării care afectează valoarea proprietăților analizate sau proprietăților vecine. Evaluatorul nu are cunoștință de efectuarea unor inspecții sau a unor rapoarte care să indice prezența contaminanților sau materialelor periculoase. Valorile sunt estimate în ipoteza că nu există aşa ceva. Dacă se va stabili ulterior că există contaminări pe orice proprietate sau pe oricare alt teren vecin sau că au fost sau sunt puse în funcțiune mijloace care ar putea să contamineze, aceasta ar putea duce la diminuarea valorii raportate;
- Nu am realizat niciun fel de investigație pentru stabilirea existenței contaminanților. Se presupune că nu există condiții ascunse sau neaparente ale proprietății imobiliare și a utilajelor, solului, sau structurii care să influențeze valoarea. Evaluatorul nu-și asumă nicio responsabilitate pentru asemenea condiții sau pentru obținerea studiilor necesare pentru a le descoperi;
- Situația actuală a companiei evaluate și scopul prezentei evaluări au stat la baza selectării metodelor de evaluare pentru estimarea valorii de piață;
- Analiza situațiilor financiare ale societății comerciale supuse evaluării în cadrul prezentului raport, nu presupune că noi am efectuat un audit, revizie limitată sau due-diligence pentru această societate. Nu ne asumăm nicio responsabilitate cu privire la integralitatea, corectitudinea sau exactitatea oricărei informații financiare primite de la societate sau în numele acestoria;
- Valoarea de piață estimată este valabilă la data evaluării. Întrucât piața/ condițiile de piață se pot schimba, valoarea estimată poate fi incorectă sau necorespunzătoare la un alt moment;
- S-a presupus că legislația în vigoare se va menține și nu au fost luate în calcul eventuale modificări care pot să apară în perioada următoare;
- Evaluatorul a utilizat în estimarea valorii numai informațiile pe care le-a avut la dispoziție, putând exista și alte informații de care evaluatorul nu avea cunoștință.
- Intrarea în posesie a unei copii a acestui raport nu implică dreptul de publicare a acestuia;
- Evaluatorul, prin natura muncii sale, nu este obligat să ofere în continuare consultanță sau să depună mărturie în instanță relativ la societatea în chestiune;
- Nici prezentul raport, nici părți ale sale (în special concluzii referitoare la valori, identitatea evaluatorului) nu trebuie publicate sau mediatizate fără acordul prealabil al părților amintite în anexă;
- Orice valori estimate în raport se aplică întregii societăți și orice divizare sau distribuire a valorii pe interese fracționate va invalida valoarea estimată, în afara cazului în care o astfel de distribuire a fost prevăzută în raport.

- Raportul de evaluare este valabil în condițiile economice, fiscale, juridice și politice de la data întocmirii sale. Dacă aceste condiții se vor modifica concluziile acestui raport își pot pierde valabilitatea.
- Prezentul raport de evaluare nu reprezintă inventarierea bunurilor mobile, evaluarea a fost realizată exclusiv pe baza listei și a informațiilor primite de la reprezentanții clientului/proprietarului.
- Evaluatorul a utilizat în estimarea valorii numai informațiile pe care le-a avut la dispoziție, fiind posibilă existența și a altor informații de care evaluatorul nu avea cunoștință. Orice neconcordanțe apărute, din acest motiv sau din neîndeplinirea ipotezelor luate în calcul, impun reanalizarea evaluării și, dacă este cazul, a cuantificării valorice a diferențelor.
- Evaluarea companiei s-a facut sub premsa continuitatii activitatii.
- Evaluatorul nu a facut inventar al tuturor activelor din patrimoniul FAMOS SA, astfel pentru realizarea raportului de evaluare au fost selectate active/situatii care au influența si impact asupra valorii prin cantitatea sau calitate, mentionate in cadrul raportului;
- Creantele au fost considerate si corectate in functie de vechimea acestora si calitatea debitorilor;
- Datoriile nu au fost corectate deoarece se considera ca partenerii isi regleaza situatia la scandenta, cu exceptia creditorilor aflati in postura de debitori incerti/insolventi.

## **II. Ipoteze speciale:**

- Nu este cazul;

### **1.10. Restricții de utilizare, difuzare sau publicare**

Acest raport de evaluare este destinat scopului precizat și numai pentru uzul destinatarilor menționați anterior.

Raportul este confidențial, strict pentru destinatar și client; evaluatorul nu acceptă nici o responsabilitate față de altă persoană, în nici o circumstanță.

Raportul de evaluare, în totalitate sau pe părți, sau oricare altă referire la acesta, nu poate fi publicat, nici inclus într-un document destinat publicității fără acordul scris și prealabil al evaluatorului cu specificarea formei și contextului în care urmează să apară. Publicarea, parțială sau integrală, precum și utilizarea lui de către alte persoane decât cele la care s-au făcut referire în raport, atrage după sine încetarea obligațiilor contractuale. De asemenea, intrarea în posesia unui terț a unei copii a acestui raport nu implică dreptul de publicare a acestuia.

### **1.11. Declarația conformității evaluării cu SEV**

Tinând cont de specificul misiunii de evaluare, în cadrul prezentului raport de evaluare au fost luate în considerare prevederile Standardelor Internationale de Evaluare (IVS) adopționate de ANEVAR în Standardele de evaluare ANEVAR 2018.

Raportul de evaluare s-a realizat în concordanță cu Standardele de evaluare a bunurilor 2018:

- Definițiile și concepțele pe care se bazează această evaluare sunt cele din SEV 100 – Cadru general (IVS – Cadru general), SEV 105 Abordări și metode de evaluare;
- Misiunea de evaluare a fost definită în conformitate cu prevederile SEV 101 – Termenii de referință ai evaluării (IVS 101) și condusă în acord cu prevederile Documentare și conformare (IVS 102);
- Prezenta evaluare este întocmită cu respectarea cerințelor SEV 103 – Raportare (IVS 103);
- Obiectul evaluării fiind o companie (capitalurile proprii ale FAMOS S.A.), procesul de evaluare a ținut cont și de prevederile SEV 230 – Drepturi asupra proprietății imobiliare (IVS 230), GEV 630 – Evaluarea



bunurilor imobile, SEV 200 – Întreprinderi și participații la întreprinderi (IVS 200), GEV 600 – Evaluarea întreprinderii, SEV 210 – Imobilizari necorporale (IVS 210).

Conform prevederilor contractuale și a instrucțiunilor evaluării, nu a fost necesară abaterea de la niciunul din standardele respective.

### **1.12. Descrierea raportului**

Raportul de evaluare este unul narativ, detaliat, întocmit în conformitate cu SEV 103 și cuprinde, pe lângă termenii de referință, descrierea tuturor datelor, faptelor, analizelor, calculelor și judecăștilor relevante pe care s-a bazat opinia privitoare la indicația asupra valorii raportate, nefiind necesară nicio excludere sau abatere de la respectivul Standard.

## 2. PREZENTAREA DATELOR – ANALIZA DIAGNOSTIC

### 2.1. Profilul companiei evaluate

Societatea comercială FAMOS SA este organizată ca o societate pe acțiuni. La data evaluării capitalul social este de 1.317.742,50 lei cu valoarea nominală a unei acțiuni de 2,5 lei

Nume: FAMOS SA

Cod Fiscal / CUI: 523816

Cod Registrul Comerțului: J19/1/1991

Sediul social: STR.TARGULUI NR.6, ODORHEIU SECUIESC, HARGHITA

Domeniu de activitate: Fabricarea de mobila n.c.a.

Cod CAEN: 3109

Structura actionariat (30.06.2020):

Număr actionar	Număr acțiuni	Pondere din total
<b>ASOCIAȚIA FAMOS 2001 PAS loc. ODORHEIU SECUIESC jud. HARGHITA</b>	473.642	89,8586 %
<b>Alți actionari</b>	53.455	10,1414 %
<b>TOTAL</b>	113.879.432	100 %

Număr de acțiuni: 527.097 – tranzacționate la Bursa de Valori București

Simbol: FAMS

Tip: Acțiuni

Segment: SMT

Categorie: AeRO Standard

FAMOS S.A. este o societate listată pe piata Aero cu acțiuni de tip comune nominative, având simbolul FAMS. Tranzacțiile societății din ultimul an sunt destul de reduse ca volum, situația acestora fiind prezentată în tabelul de mai jos:



Sursa: <https://bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=FAMS>

## **2.2. Diagnosticul juridic**

### **2.2.1. Surse informatii juridice**

Prezentarea aspectelor juridice și tuturor aspectelor arătate în întregul raport au la bază documentele și informațiile puse la dispoziție de către FAMOS SA prin conducerea societății, directorii de funcții și persoane autorizate din compartimentele de specialitate ale societății precum și datele publicate pe site-urile bvb.ro și www.famos.ro

### **2.2.2. Consiliul de administratie**

Organele de conducere și executive ale Societății sunt Adunarea Generală a Actionarilor, Consiliul de Administrație și respectiv Directorii.

Adunarea Generală a Actionarilor este organul suprem de decizie al Societății, care decide în toate problemele de interes pentru Societate. Adunările generale sunt ordinare și extraordinare. Acestea se vor tine în locul mentionat în convocator.

Consiliul de Administrație, ca organ cu atributii de decizie și control, va respecta întotdeauna hotărările Adunării Generale a Actionarilor, pe care le va aduce întocmai la indeplinire.

Componența consiliului de administrație:

- Dr. Dobay Tiberiu-Emeric, – președinte Consiliu de Administrație
- Dr. Dorsonczky Jozsef - Csaba, - membru Consiliu de Administrație
- Dr. Bartha - Simon Ioan, - membru Consiliu de Administrație

### **2.2.3. Drepturi de proprietate asupra terenurilor, cladirilor și echipamentelor**

Societatea FAMOS S.A. își desfășoară activitatea principală pe amplasamentul din Odorhei Secuiesc, Str. Nicolae Balcescu, nr. 57, Harghita unde detine magazine produse finite și hala productie și alte clădiri și construcții speciale dar și echipamente dar și în Cristuru Secuiesc, strada Timfalvi, nr. 115, Harghita. Societatea detine dreptul de proprietate asupra mijloacelor fixe evaluate, care poate fi deplin sau grevat de sarcini juridice diverse. În evaluarea proprietăților imobiliare, sarcina asupra dreptului de proprietate constituie ipoteza de lucru (funcție și de modul de abordare în evaluare). Contractele de închiriere nu influențează valoarea estimată, ele nu sunt înscrise în carteaua funciară.

FAMOS SA detine următoarele active imobiliare:

<b>Adresa: Odorheiu Secuiesc, str. Targului nr. 6, jud. Harghita</b>		
<b>Nr. crt.</b>	<b>Număr Carte Funciară:</b>	<b>Suprafață teren:</b>
1.	50556 Odorhei Secuiesc	3.252 mp - Centru comercial și birouri (Orion)
2.	52200 Odorhei Secuiesc	818 mp - Clădire birouri (Clinica de dializă)
3.	54635 Odorhei Secuiesc	26.735 mp - C1 – Hala de productie - C2 – Hala de semifabricare - C3 – Remiza metalica din beton - C4 – Sala de cazane (sala de pompe, magazie, laborator, grup social)

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- C5 – Sala de cazane (sala tocator lemn, sopron)</li> <li>- C6 - Uscatorie (6 camere de uscare)</li> <li>- C7 – Remiza PSI (casa de pompe, magazie, laborator, garaj auto, trei birouri, grup social )</li> <li>- C8 – Magazie de materiale inflamabile</li> <li>- C9 – Rezervoare de apa</li> <li>- C10 – Magazie placaj</li> </ul>
4.	60113 Odorheiu Secuiesc	1872 mp - C1 – Hala anexa (2 nivele: P: hala anexa, 2 birouri, grup soc., casa scarii, la Et: vestiar personal, grup sanitar, casa scarii)
5.	60116 Odorheiu Secuiesc	3.646 mp - C1 – Magazie de produse finite cu 3 nivele
	Total teren	36.323 mp

**Adresa: Odorheiu Secuiesc, str. Bethlen Gabor, nr. 73, jud. Harghita**

Nr. crt.	Număr Carte Funciară:	Suprafață teren:
1.	56904 Odorheiu Secuiesc	6.199 mp Construcții: Platformă industrială
2.	57223 Odorheiu Secuiesc	1.595 mp
3.	56710 Odorheiu Secuiesc	3.083 mp - atelier - depozit - magazie - copertina
4.	60161 Odorheiu Secuiesc	23.190 mp
5.	60160 Odorheiu Secuiesc	2.446 mp
6.	56767 Odorheiu Secuiesc	4524 mp
	TOTAL teren	41.037 mp

**Adresa: Odorheiu Secuiesc, str. Nicolae Balcescu , nr. 57, jud. Harghita**

Nr. crt.	Număr Carte Funciară:	Suprafață teren:
1.	57300 Odorheiu Secuiesc	22.785 mp - magazie produse finite (cu pod rulant)

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- hala de productie (atelier de sudura, ateliere de lacatuserie si montaj, birouri)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- magazie (2 magazii)</li> <li>- magazie (2 magazii)</li> <li>- casa de pompe, punct PSI</li> </ul> </li> </ul>
2.	53309 Odorhei Secuiesc	477 mp - rezervor pacura
	TOTAL	23.262 mp

**Adresa: Cristuru Secuiesc, str. Timafalvi, nr. 115, jud. Harghita**

Nr. crt.	Număr Carte Funciară:	Suprafață teren:
1.	50904 Cristuru Secuiesc	4779 mp - Depozit pt carburanti, betrala termica, magazie materiale, rezervor apa, magazie materiale, magazie pt materii prime, remiza PSI etc.
2.	50905 Cristuru Secuiesc	6341 mp
3.	50905 – C1-U1 Unitate individuala	Corp cladire nr. 2 cu suprafață totală de 4073,50 mp
	TOTAL teren	11.120 mp

**Adresa: Feliceni**

Nr. crt.	Număr Carte Funciară:	Suprafață teren:
1.	50895 Feliceni (Tăureni)– teren extravilan	21.222 mp
2.	50894 Feliceni (Tăureni) – teren extravilan	7.900 mp
3.	50892 Feliceni - teren extravilan	6.248 mp
4.	50893 Feliceni - teren extravilan	3.400 mp
	TOTAL	38.770 mp

#### **2.2.4. Contract de inchiriere**

Există contracte de inchiriere pentru următoarele spații:

Nr. crt.	Obiectiv inchiriat (suprafata desfasurata)	Chirias	Temen finalizare contract	Chirie contractuala / luna
1.	Spatiu in Centrul Comercial Orion - Parter : 145 mp	KRO PRESTIGE EXPERIENCE S.R.L.  CUI: 17710665	15.02.2023	400 euro+TVA
2.	Spatiu in Centrul Comercial Orion - Parter: 1000 mp	REWE (Romania) S.R.L  CUI:13348610	03.05.2024	7.000 euro +TVA (exceptie lunile aprilie si decembrie - 8.000 euro +TVA)
3.	Spatiu in Centrul Comercial Orion - Parter: 68 mp	HUBERTUS TRADE S.R.L.  CUI:21413387	01.12.2020	408 euro + TVA
4	Spatiu in Centrul Comercial Orion - Parter: 108 mp	BRS - TRIANVET S.R.L. 36107386  CUI: 36107386	21.04.2021	486 euro + TVA
5.	Spatiu in Centrul Comercial Orion - Et. I.: 1.781,1 mp	EASTMARKET CHALLENGE S.R.L.  CUI: 34423323	07.04.2024	5.500 Euro + TVA
6.	Spatiu in Cladirea Birouri - Parter: 306 mp  Spatiu in Centrul Comercial Orion: 33 mp  (Clinica de dializa)	Diaverum Romania SRL CUI: 25934329		3.607 Euro  99 Euro + TVA
7.	Spatiu in Cladirea Birouri - Parter: 64.50 mp	ELKANA - CORPORATION S.R.L. CUI: 37482839	01.05.2022	360 Euro + TVA
8.	Spatiu in Cladirea Birouri - Parter: 2 mp (spatiu pentru bancomat)	BRD Groupe Societe Generale S.A.	05.09.2021	150 Euro + TVA

9.	Spatiu in Cladirea Birouri – Et. I: 17 mp	Cabinet Individual de Contabilitate Csomor Eniko  CIF: 31554260	29.10.2020	102 euro+ TVA pentru lunile aprilie – octombrie  119 euro + TVA pentru lunile noiembrie – martie
10.	Spatiu in Cladirea Birouri – Et: 23 mp	Cabinet Individual de Contabilitate - Simo Jacinta  CIF: 31695382	12.11.2020	138 euro+ TVA pentru lunile aprilie – octombrie  161 euro + TVA pentru lunile noiembrie – martie
11	Spatiu in Cladirea Birouri – Et. I.: 32 mp	WIDE RANGE SERVICES JOBS S.R.L.  CUI: 38029330	31.10.2022	192 euro+ TVA pentru lunile aprilie – octombrie  224 euro + TVA pentru lunile noiembrie – martie
12.	Imobil pe Platforma Targului, nr. 6, CF 60116 Odorheiu Secuiesc  Spatiu depozitare + birou: 999 mp	Alt Tehnologies Transylvania S.R.L.  CUI: 16464546	23.01.2021	3.349 ,89 euro

#### **2.2.5. Sechestre**

Nu s-au identificat sechestre.

#### **2.2.6. Participatii si alte imobilizari financiare**

Nu este cazul.

#### **2.2.7. Licente, brevete, marci, proprietati intelectuale**

Nu este cazul

## 2.2.8. Autorizatii necesare desfasurarii activitatii

Principalele autorizatii necesare desfasurarii sunt reprezentate de cele impuse prin legislatia, astfel societatea detine urmatoarele autorizatii:

- Acord de functionare nr. 1227/14.03.2019 emisa de Primaria Municipiului Odorhoiu Secuiesc;
- Autorizatie de mediu nr. 133 din 16.05.2013 emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Harghita;
- Autorizatie de mediu nr. 190 din 09.07.2013 emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Harghita;
- Autorizatie de mediu nr. 57 din 02.06.2016 emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Harghita;

## 2.2.9. Litigii

Conform informatiilor primite din partea conducerii FAMOS SA, la data evaluării nu exista litigii active.

## 2.2.10. Asigurari

Societatea are încheiate politi de asigurare pentru cladiri la societatea ASIROM.

## 2.2.11. Contracte de imprumut. Garantii. Alte datorii

Compania evaluata are deschisa o linie de credit - B.R.D- 700.000 Euro - de 1 an, garantata cu ipotec asupra Centrul Comercial Orion – CF 50556 Odorheiu Secuiesc.

## 2.3. Diagnostic operational

### 2.3.1. Iсторic si prezentare FAMOS SA

Pe data de 1 decembrie 1948 a fost inregistrata ca data de infiintare a sectiei de tamplarie din cadrul Cooperativei Mestesugaresti din orasul Odorheiu Secuiesc. Atelierul de tamplarie s-a format prin asocierea mai multor tamplari. Dupa un deceniu de existenta, in anul 1959, in locul atelierului este deja o fabrica cu productie organizata, cladita pe forte proprii, intrunand traditia de mai multe secole a mestesugului de prelucrarea lemnului din regiune.

Peste patru decenii de existenta cu o crestere fireasca, dinamica, in anul 1990, colectivitatea fabricii obtine capitalul majoritar al societatii.

Se realizeaza organizarea unitatii, ca intreprindere de sine statatoare, sub denumirea "Intreprindere de Prelucrarea Lemnului Odorheiu Secuiesc", la care se ataseaza si Sectia de mobile Cristuru-Secuiesc. Numarul de angajati creste, ajungand la cifra de 2600 persoane.

In aceasta perioada, se organizeaza ca societate pe actiuni sub denumirea S.C. FAMOS S.A. cu sediul actual.

In septembrie 1995 este inceputul privatizarii cu 39% din capitalul social, in iulie 1996 continuarea privatizarii cu 25% din capitalul social. Astfel Asociatia PAS FAMOS 2001, a devenit actionar majoritar cu un procent de 64% din capitalul social. In mai 1999 s-a finalizat procesul de privatizare.

Incepand cu anul 1990, pentru a mentine pasul cu marii producatori de mobila, si pentru a face fata concurentei pe pietele externe, s-a trecut la retehnologizarea productiei prin implementarea unor linii tehnologice noi, modernizarea prin achizitionarea de noi utilaje performante, cum ar fi centrele de prelucrare cu comanda numerica, linii de prelucrarea panourilor, linie complete pentru productia panourilor massive, etc

Investitiile de retehnologizarea a continuat de a lungul anilor pana-n zilele de azi. A avut ca rezultat cresterea capacitatii de productie, cresterea eficientei, posibilitatea de dezvoltare si modernizare a produselor, cresterea calitatii produselor, flexibilitate in procesul de productie, termene scurte de onorarea comenziilor, servicii de transport si desfacere.

### **2.3.2. Organizarea activitatii de exploatare**

Activitatea firmei se desfășoară într-un singur punct de lucru pe amplasamentul din Sibiu, str. Frigoriferului, nr.1 și oferă:

- întreținere și reparări pentru majoritatea categoriilor de vehicule și montarea, adaptarea, revizii, reparării GPL;
- ITP pentru toate categoriile de vehicule rutiere
- Servicii de reparări și întreținere autoturisme și autoutilitare;

### **2.3.3. Activitatea de menenanță și întreținere**

Activitatea de menenanță și întreținere este realizată în proporție ridicată de către personalul specializat al societății; în restul cazurilor se apelează la serviciile unor companii specializate.

### **2.3.4. Activitatea de cercetare-dezvoltare**

Societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

### **2.3.5. Activitatea de aprovizionare**

Principalii furnizori sunt:

- ALREDIA SRL AIUD-ROMANIA – BUSTENI STEJAR
- CONECTIC SRL BRADUT-ROMANIA - CHERESTEA STEJAR SI FAG
- SZIDO PROD COM SRL SIMONESTI-ROMANIA - CHERESTEA FAG
- KASTAMONU ROMANIA SA REGHIN-ROMANIA – PAL – MDF
- SONAE ARAUCO GmbH BEESKOW-GERMANIA - MDF
- HOMANIT GmbH LOSHEIM-GERMANIA – HDF
- MAT-EX HANDLES GmbH-AUSTRIA - FURNIRE ESTETICE
- KNEHO-ROM SRL CAREI-ROMANIA - LACURI SI VOPSELE
- PROCOMEL ODORHEIU-SECUIESC-ROMANIA - FERONERIE MOBILA
- DELTAGLAS SRL BUCURESTI-ROMANIA - GEAMURI SI OGLINZI
- DUNAPACK RAMBOX SRL-SFANTU GHEORGHE-ROMANIA - CARTON AMBALAJ

### **2.3.6. Aspecte comerciale**

Contractul cadru cu furnizorii se încheie pe an calendaristic, ulterior stabilindu-se grafice și specificații lunare în funcție de programele de producție lunare.

Principalii termeni ale contractului cuprind denumirea partilor contractante, obiectul contractului, durata contractului, pretul, condițiile de calitate, termenele de livrare, modalitatea de plată, modul de soluționare a eventualelor diferențe.

Modalitatea de plată practicată cel mai frecvent este plata la 30 zile de la livrare cu ordin de plată.

Pentru plăți între 10 – 45 de zile compania FAMOS nu acordă discounturi, se încasează valoarea facturii dar pentru plăți la livrare sau în avans acordă un discount între 2-3%.

### **2.3.7. Context macroeconomic**

PIB-ul real a continuat să crească puternic în 2019, ajungând la 4,1 %, pe fondul consumului privat și al acțiunii favorizante a investițiilor. Se preconizează o usoară diminuare a creșterii, la 3,6 % în 2020 și, respectiv, la 3,3 % în 2021.

Pentru anul 2019 cererea internă continuă să mentină un nivel ridicat pe fondul măsurilor fiscale adoptate, ceea ce a adăncit și mai mult deficitul de cont curent, pe fondul consumului privat ridicat, mult

peste volumul exporturilor, se estimeaza ca deficitul de cont curent se va deteriora, ajungand la 5,1 % in 2019, urmand apoi sa creasca la 5,4 % in 2021 (Sursa: Raport de tara – Comisia Europeană).

Deficitul public a continuat sa creasca, impulsionat de cheltuielile curente, depasind in 2019 pragul de 3 % din PIB prevazut in tratat. Se preconizeaza ca va creste in continuare, in special din cauza indexarii cu 40 % a pensiilor, prevazuta pentru septembrie 2020.

Situatia de pe piata fortele de munca a continuat sa fie tensionata si persista probleme semnificative la acest capitol. Rata foarte scazuta de participare la forta de munca si scaderea populatiei active ca urmare a schimbarilor demografice, inclusiv a emigrarii, au dus la o penuria de forta de munca si de lucratori calificati si la neconcordante intre cererea si oferta de munca si de competente.

Salariile din sectorul public si salariile minime au crescut rapid, ceea ce risca sa afecteze competitivitatea. Salariile din sectorul public au continuat sa inregistreze in 2018 si 2019 o rata de crestere de doua cifre. Dovezile empirice arata ca sectorul public joaca un rol crucial in stabilirea salariilor in Romania, ceea ce poate antrena cresterea salariilor din sectorul privat si ar putea submina competitivitatea prin costuri. Majorarile anuale efectuate de guvern ale salariului minim prevazut de lege, care au inceput in 2015, au accentuat presiunile salariale si au accentuat efectul negativ potential asupra competitivitatii.

Cresterea costului unitar al muncii ramane printre cele mai ridicate din UE, desi a inceput sa se modereze. In pofida cresterii semnificative a productivitatii, care intr-o anumita masura este efectul faptului ca nivelul initial al acesteia a fost foarte mic, din 2016 majorarile salariale au depasit cu mult cresturile productivitatii, ceea ce a condus la o crestere vizibil accelerata a costului unitar al muncii.

### **2.3.8. Clientii**

Piata mobilei in Europa de vest, piata principala a firmei FAMOS, inregistreaza o creterere lenta, dar constanta in ultimii ani. Expansiunea lanturilor de magazine fac o deschidere a pietii mai ales catre piese de mobilier de valoare mica. Invadarea pietii europene cu piese de mobilier cu pret scuzat a dus la o formare a unei segmenti de piata diferențiate pentru mobilier cu valoare mijlocie si mare, piese de mobila cu valoare adaugata.

Schimbarea gustului consumatorilor, nevoile imediate ale acestora si introducerea de produse inovatoare sunt aspectele cheie in industria mobilei de azi.

Tendinta actuala pe piata mobilierului valoros, are legatura cu designul, personalizarea, ergonomia si functionalitatea. Si aspectele ecologice devin din ce in ce mai importante.

In acest sens un avantaj important al producatorilor europei consta in faptul ca lucreaza indeaproape cu furnizorii de materiale si tehnologii noi, inovatoare.

Simplitatea liniilor moderne, estetica materialului lemnos cu defecte, combinate cu material inovatoare realizate de un design la nivel inalt este tendinta principal pe piata de azi a mobilierului de valoare ridicata.

FAMOS cu o flexibilitate tehnologica, cu deschidere spre idei inovatoare reuseste sa se mentine in competitie in conditiile severe ale pietii.

FAMOS SA are numerosi si diversi clienti persoane fizice juridice. Compania nu este dependente un singur client sau un grup de clienti.

### **VALORIC MII EUR**

Nr.crt	FIRMA	TARA	2018	2019	2020
1	LUTZ	AUSTRIA	1680	3070	4000

<b>2</b>	ATALANTA FURNITURE	ANGLIA	1200	1130	500
<b>3</b>	KHG	GERMANIA	880	900	1400
<b>4</b>	TORKELSON	SUEDIA	640	530	600
<b>5</b>	ATLAS	GERMANIA	450	500	800
	<b>TOTAL</b>		4850	6130	7300

### **2.3.9. Concurență**

În România principali concurenți sunt fabricii de mobilă cu producție de produse de lemn masiv combinat cu panouri furniruite ca Alprom Pitești, Mobex Targu – Mureș, Amis Reghin. Concurenții străini sunt din UE, din Europa Centrală și de Est ca Polonia și Croația. Au avantajul distanței mai reduse de transport.

### **2.3.10. Politica de aprovizionare**

Societatea se aprovizează de la furnizori traditionali cu materii prime și materiale. Relațiile comerciale sunt desfasurate în baza contractelor de furnizare iar ritmul de aprovizionare este în funcție de comenzi primite.

Nu au fost identificati furnizori care să detina pozitii unice pe piata sau materii prime cu caracter de unicat, societatea putand schimba furnizorii atat de pe piata interna cat si de pe piata externa.

### **2.3.11. Politica de promovare și pret**

Potentialii clienti sunt atrasi de calitate, preturile produselor realizate și termenele de executie.

Activitatea principală de marketing la FAMOS este participare la targurile internationale ca IMM-Koln, Partnertage-Bad Salzuflen, MOW-Bad Salzuflen, GIGA MESSE Wels, BIFE-SIM Bucuresti. Cel mai important targ pentru FAMOS este Targul International de Mobila IMM-Koln din Germania unde anual FAMOS expune pe o suprafață de 50-100 mp.

Participarea la targuri de mobila este ajutata și de o activitate de creare cataloge, flyere, reclame în presă de specialitate, invitatiilor speciale.

Pentru desfacere pe piata interna se practica pe langa flyere ocazionale și reclame în presă locală.

### **2.3.12. Poziția pe piata a societății**

Deși este o societate de talie mijlocie, FAMOS detine la ora actuală o pondere însemnată pe piată locală.

### **2.3.13. Resurse umane**

Angajarea personalului se face prin sistemul de angajare directă sau prin intermediul agenților de recrutare personal. Diminuarea numarului de personal s-a realizat treptat, direct proporțional cu contractele de lucrari, insa principalul motiv este migrarea forței de muncă și dificultatea de a gasi personal calificat și specialisti în domeniul de activitate al societății. Nu există sindicat, doar un reprezentant al salariatilor.

Lipsa de forță de muncă calificată este asigurată prin angajarea forței de muncă necalificată, calificată în alte meserii și forței de muncă calificată în meserie, absolvenți ai căror instruire practică este insuficientă.

Forța de muncă necalificată, sau cea care necesită recalificare este înrolată în proces de producție, în primele două luni primește ajutor finanțiar până ce atinge norma de producție, este instruită permanent de șefii de echipă, maștrii și ingineri până ce obține aptitudini pentru a produce volumul și calitatea pretinsă. Dacă numărul personalului astfel format ajunge la 12–15 persoane, organizăm cursuri teoretice de formare profesională, cu examen teoretic și practic, după care se obține diplomă de muncitor calificat.

Există și posibilitatea de formare și perfecționare în sistem dual.

Angajații participă la pregătiri de scurtă durată în domeniul legislației muncii și a legislației fiscale, legislației de mediu, legislației de apărare pază PSI.

Componența conducerii executive este urmatoarea:

NR.	NUME	FUNCTIE	DOM. DE SPECIALITATE
1	DOBAY TIBERIU EMERIC	DIRECTOR GENERAL	MANAGER
2	ANTAL CSILLA	SEF BIROU	DESFACERE IMPORT-EXPORT
3	ANTAL ISTVAN	SEF SECTIE	PRODUCTIE
4	BARTHA-SIMON IOAN	DIRECTOR COMERCIAL	APROVIZIONARE - TRANSPORT
5	DORSONCZKYJOZSEF -CSABA	DIRECTOR ECONOMIC	FINANCIAR- CONTABILITATE
6	KOVACS JUDIT	ŞEF ATELIER	PROIECTARE
7	LASZLO JULIANNA	SEF BIROU	PRODUCTIE
8	NAGY CSILLA	SEF BIROU	CONTABILITATE
9	PETER ARON	SEF SECTIE	PRODUCTIE
10	SZTOJKA EVA	INGINER IND. LEMN.	PROIECTARE

Pentru munca prestată în baza contractului individual de muncă fiecare salariat are dreptul la un salariu exprimat în bani. Salariul cuprinde salariul de bază, indemnizațiile, sporurile, precum și alte adaosuri.

Formele de organizare a muncii și de salarizare ce se aplică în unitate sunt următoarele:

- acordul direct și indirect, individual sau colectiv;
- în regie sau după timpul lucrat.

Pentru orele suplimentare prestate peste durata normală a timpului de lucru în zilele lucrătoare se acordă un spor de 100%, iar în zilele de sămbătă, duminică și zilele de sărbătoare legală se acordă un spor de 100%.

Pentru profesionalitate se acordă un spor acordat la propunerea șefilor de secții și aprobat de conducerea societății. Pentru munca prestată în timpul nopții se acordă un spor de 25% la salariul de bază.

În baza Legii nr. 142/1998 privind acordarea ticketelor de masă, toți salariații au dreptul la acordarea unor tickete de masă. Se acordă un număr de tickete de masă corespunzător numărului de zile lucrătoare din luna pentru care se face distribuirea. În afară de ajutoarele legale la care au dreptul, salariații vor beneficia de ajutoare bănești acordate din fondul social în cazul decesului unui salariat, în cazul decesului soțului, soției, părintilor sau copilului unui salariat, pentru naștere, mama salariață.

Salariații trimiși în delegație beneficiază de următoarele drepturi:

- decontarea cheltuielilor de transport;
- decontarea costului efectiv al căzării;
- diurna de deplasare egală cu cea stabilită de lege pentru personalul din sectorul bugetar.

<b>3</b>	<b>WORKERS</b>	<b>241</b>
	DEBITARE BUSTENI	4
	DEP. CHER, USCATORIE	12
	PRODUCTIE PANOURI	16
	PRODUCTIA SEMIFABRICATE	21
	ZETUIRE	8
	PROD. MOBILA PROPRIU ZISA STR. NIC.BALC.	138
	PROD. MOBILA PROPRIU ZISA CRISTURU SEC.	42
<b>4</b>	<b>AUXILIAR WORKERS</b>	<b>61</b>
	PSI	13
	INTRETINERE	16
	MAGAZIA	9
	PAZA	3
	FEMEIE DE SERVICIU	2
	PUNCT TERMIC	10
	TRANSPORT	5
	ASCUTITORI	3
	<b>TOTAL</b>	<b>350</b>

## 2.4. Diagnostic financiar

Analiza economico – financiară a societății Societatea FAMOS S.A. reprezintă un studiu metodologic al situației și evoluției societății comerciale, sub aspectul structurii financiare și a rentabilității, plecând de la bilanț, contul de rezultate, anexele la acestea, corespunzătoare perioadei 2016 – 2019, puse la dispoziție de conducerea societății.

La efectuarea analizei s-au avut în vedere exclusiv documentele de evidență contabilă ale Societatea FAMOS S.A. În acest context prezenta analiză își propune să surprindă principalele aspecte ale afacerii Societatea FAMOS S.A din punct de vedere economico-financiar, să interpreteze evoluția acestora și să sesizeze tendințele pe care se poate încadra evoluția viitoare. Analiza răspunde unor cerințe generale reclamate de contextul în care este elaborată.

Un instrument important al analizei financiare îl constituie analiza indicatorilor care reprezintă raportul dintre două posturi sau grupe fie din bilanț, fie din contul de profit și pierdere, fie unul din bilanț și altul din contul de profit și pierdere.

### 2.4.1. Analiza poziției financiare

În continuare sunt prezentate sintetic situațiile financiare aferente perioadei 2016 – 2019:

BILANȚ FINANCIAR				
ELEMENTE DE ACTIV	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>21.248.581</b>	<b>20.477.753</b>	<b>20.061.788</b>	<b>20.165.581</b>
<b>Imobilizări necorporale</b>	<b>8.443</b>	-	-	-
1. Concesiuni, brevete și alte imobilizări necorporale	8.443	-	-	-
2. Fondul comercial	-	-	-	-
3. Avansuri și imobilizări necorporale în curs	-	-	-	-
<b>Imobilizări corporale</b>	<b>20.647.977</b>	<b>19.885.592</b>	<b>19.782.660</b>	<b>19.888.453</b>
1. Terenuri și construcții	14.018.080	13.757.950	13.450.735	13.052.120
2. Instalații tehnice și mașini	3.366.786	2.864.082	3.003.795	3.508.203
3. Alte instalații, utilaje și mobilier	-	-	-	-
4. Imobilizări corporale în curs	3.263.111	3.263.560	3.328.130	3.328.130
<b>Imobilizări financiare</b>	<b>592.161</b>	<b>592.161</b>	<b>279.128</b>	<b>277.128</b>
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate	270.228	270.228	270.228	270.228
2. Imprumuturi acordate entitatilor afiliate	-	-	-	-

3. Interese de participare	-	-	-	-
4. Imprumuturi acordate entitatilor cu interese de participare	-	-	-	-
5. Investitii detinute ca imobilizari	315.033	315.033	-	-
6. Alte imprumuturi	6.900	6.900	8.900	6.900
7. Creațe mai mari de un an	-	-	-	-
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>21.024.148</b>	<b>22.867.870</b>	<b>24.164.806</b>	<b>25.214.858</b>
<b>Stocuri</b>	<b>11.896.787</b>	<b>13.148.326</b>	<b>14.663.404</b>	<b>13.575.372</b>
1. Materii prime și materiale consumabile	6.740.455	7.415.343	8.479.470	8.026.876
2. Producția în curs de execuție	1.384.668	1.534.903	1.995.102	1.930.326
3. Produse finite și mărfuri	3.530.138	3.943.595	3.891.447	3.240.545
4. Avansuri (ct.4091)	241.526	254.485	297.385	377.625
<b>Creațe</b>	<b>7.360.101</b>	<b>9.218.013</b>	<b>9.028.163</b>	<b>11.150.891</b>
1. Creațe comerciale	7.088.798	8.971.365	8.746.228	10.773.032
2. Sume de încasat de la societăți din cadrul grupului	-	-	-	-
3. Sume de încasat din interese de participare	-	-	-	-
4. Alte creațe	271.303	246.648	281.935	377.859
5. Creațe privind capitalul subscris și nevărsat	-	-	-	-
6. Imobilizări financiare mai mici de un an	-	-	-	-
<b>Disponibilități</b>	<b>1.767.260</b>	<b>501.531</b>	<b>473.239</b>	<b>488.595</b>
1. Investiții financiare pe termen scurt	-	-	-	-
2. Casa și conturi la bănci	1.767.260	501.531	473.239	488.595
<b>ACTIVE TOTALE</b>	<b>42.272.729</b>	<b>43.345.623</b>	<b>44.226.594</b>	<b>45.380.439</b>

<b>Fond de rulment</b>	<b>14371961</b>	<b>15658668</b>	<b>16339642</b>	<b>17468800</b>
<b>Necesar de fond de rulment</b>	<b>13877299</b>	<b>17039135</b>	<b>18794688</b>	<b>18660280</b>
<b>Trezoreria netă</b>	<b>494662</b>	<b>-1380467</b>	<b>-2455046</b>	<b>-1191480</b>

<b>ELEMENTE DE PASIV</b>	<b>Anul 2016</b>	<b>Anul 2017</b>	<b>Anul 2018</b>	<b>Anul 2019</b>
<b>CAPITAL PERMANENT</b>	<b>35.620.542</b>	<b>36.136.421</b>	<b>36.401.430</b>	<b>37.634.381</b>
<b>Capital propriu</b>	<b>35.399.879</b>	<b>35.932.871</b>	<b>35.801.097</b>	<b>36.641.642</b>
1. Capital social	<b>1.317.742</b>	<b>1.317.742</b>	<b>1.317.742</b>	<b>1.317.742</b>
2. Prime de capital	-	-	-	-
3. Rezerve din reevaluare	<b>17.909.002</b>	<b>17.909.002</b>	<b>17.909.002</b>	<b>17.909.002</b>
4. Rezerve	<b>15.354.490</b>	<b>16.041.361</b>	<b>16.574.353</b>	<b>17.016.246</b>
5. Rezultatul reportat	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6. Rezultatul exercițiului	<b>818.645</b>	<b>664.766</b>	<b>0</b>	<b>398.652</b>
7. Repartizarea profitului (se scade)	-	-	-	-
8. Provizioane nejustificate	-	-	-	-
9. Venituri în avans	-	-	-	-
10. Active fictive (se scad)	-	-	-	-
<b>Datorii pe termen mediu și lung</b>	<b>220.663</b>	<b>203.550</b>	<b>600.333</b>	<b>992.739</b>
1. Împrumuturi din emisiune de obligațiuni	-	-	-	-
2. Sume datorate instituțiilor de credit	-	-	-	-
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	-	-	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori	-	-	-	-
5. Efecte de comerț de plătit	-	-	-	-
6. Sume datorate entitătilor afiliate	-	-	-	-
7. Sume datorate entitătilor cu interese de participare	-	-	-	-
8. Alte datorii inclusiv datoriile fiscale și asig. sociale	<b>220.663</b>	<b>203.550</b>	<b>600.333</b>	<b>992.739</b>
9. Provizioane mai mari de un an	-	-	-	-
<b>DATORII PE TERMEN SCURT</b>	<b>5.379.589</b>	<b>6.138.801</b>	<b>6.520.863</b>	<b>6.967.175</b>
<b>Datorii de exploatare pe tr scurt</b>	<b>5.379.589</b>	<b>5.327.204</b>	<b>4.896.879</b>	<b>6.065.983</b>

1. Avansuri încasate în contul comenzilor	<b>216.063</b>	<b>677.432</b>	<b>482.966</b>	<b>531.109</b>
2. Datorii comerciale - furnizori	<b>3.873.224</b>	<b>3.375.954</b>	<b>3.379.511</b>	<b>4.192.357</b>
3. Efecte de comerț de plătit	-	-	-	-
4. Sume datorate entitătilor afiliate	-	-	-	-
5. Sume datorate entitătilor cu interese de participare	-	-	-	-
8. Alte datorii inclusiv datoriile fiscale și asig. sociale	<b>1.290.302</b>	<b>1.273.818</b>	<b>1.034.402</b>	<b>1.342.517</b>
7. Provizioane mai mici de un an	-	-	-	-
<b>Datorii financiare curente</b>	<b>-</b>	<b>811.597</b>	<b>1.623.984</b>	<b>901.192</b>
1. Împrumuturi din emisiune de obligațiuni	-	-	-	-
2. Sume datorate instituțiilor de credit	-	<b>811.597</b>	<b>1.623.984</b>	<b>901.192</b>
<b>CAPITAL TOTAL</b>	<b>41.000.131</b>	<b>42.275.222</b>	<b>42.922.293</b>	<b>44.601.556</b>
<b>AT-KT</b>	<b>1.272.598</b>	<b>1.070.401</b>	<b>1.304.301</b>	<b>778.883</b>

DINAMICA INDICATORILOR DE REZULTATE	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Cifra de afaceri	32.115.860	30.168.197	32.448.187	36.423.239
Rezultatul din exploatare	1.079.357	692.654	563.972	469.458
Rezultatul total	-	-	0	490.019

Rata stabilității financiare reflectă legătura dintre capitalul permanent de care întreprinderea dispune în mod stabil (pe o perioadă mai mare de un an) și patrimoniul total. La FAMOS S.A. evolutia a fost stabila, valorile înregistrate oscilând în jurul nivelului de 85%.

Datorii Financiare / Capitaluri Proprii evaluează poziția datorilor financiare ale companiei în raport cu valoarea capitalului acționarilor. Reprezintă un indicator ce arată cât de multe datorii o companie poate suporta fără a intra în dificultate financiară. Nivelul acestui indicator în perioada studiată prezintă un trend favorabil, în scădere, așa încât identificăm faptul că dintre sursele atrase de companie pentru finanțare, datorii financiare prezintă o pondere redusă.

Rata datorilor pe termen scurt din capitaluri permanente s-a stabilizat în anul 2019 la 13%. Datorile pe termen scurt sunt catre bugetul de stat și sunt singurele datorii.

Rata autonomiei financiare exprimă independența financiară a societății. Cresterea ponderii capitalului propriu al societății în pasivul bilanțier, are efecte benefice asupra autonomiei financiare totale, astfel cu cat capitalurile proprii sunt mai mari cu atât mai puțin societatea apelează la credite pentru finanțarea

investitiilor. Astfel in cazul FAMOS rata autonomiei financiare se situeaza peste 80% ceea ce ne indica ca situatia financiara a firmei este una foarte buna, si chiar are posibilitatea sa apeleze la imprumuturi pentru dezvoltare.

#### RATELE DE STRUCTURĂ ALE ELEMENTELOR DE PASIV

	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
<b>STRUCTURA DUPĂ CRITERIUL EXIGIBILITĂȚII</b>	*	*	*	*
1. Rata stabilității financiare (Kper/Kt)	86,88%	85,48%	84,81%	84,38%
2. Rata datoriilor pe termen scurt (Dts/Kt)	13,12%	14,52%	15,19%	15,62%
2.1. Rata datoriilor financiare (Dfc/Dts)	0,00%	13,22%	24,90%	12,93%
2.2. Rata datoriilor comerciale (Dcom/Dts)	72,00%	54,99%	51,83%	60,17%
2.3. Rata altor datorii nefinanciare (Ad/Dts)	23,99%	20,75%	15,86%	19,27%
3. Rata structurii finanțării (Dts/Kper)	15,10%	16,99%	17,91%	18,51%
<b>STRUCTURA PE FORME DE PROPRIETATE</b>	*	*	*	*
1. Rata autonomiei financiare globale (Kpr/Kt)	86,34%	85,00%	83,41%	82,15%
2. Rata autonomiei financiare la termen (Kpr/Kper)	99,38%	99,44%	98,35%	97,36%
3. Rata de îndatorare globală (Dt/Kt)	13,66%	15,00%	16,59%	17,85%
4. Rata de îndatorare la termen (Dtmi/Kper)	0,62%	0,56%	1,65%	2,64%
5. Rata de îndatorare la termen (Dtmi/Kpr)	0,62%	0,57%	1,68%	2,71%

#### **2.4.2. Analiza lichidității, a echilibrului finanțier și a indicatorilor de gestiune**

Indicatorii ce reflectă lichiditatea companiei oferă informații despre bunurile la care întreprinderea poate să facă apel pentru a plăti datoriile pe termen scurt.

Lichiditatea rapidă: acest indicator ia în considerare doar acele elemente de activ disponibile imediat, ce pot fi utilizate pentru a îndeplini obligațiile pe termen scurt. Se elimină din calcul activele mai puțin lichide, cum ar fi elementele de stocuri sau cheltuielile plătite în avans; în consecință în cazul în care indicatorul are o valoare scăzută arată o dependență crescută a activelor curente față de stocuri. Aceste indicator arată o poziție favorabilă a companiei față de piață dar trebuie să menționăm faptul că inactivitatea operațională a companiilor comparabile intră și activitatea de producție aeronave pe lângăcea de reparații și mențenanță.

Lichiditatea curentă exclude stocurile din activele circulante, ele constituind elementul cel mai puțin lichid. Ea exprimă capacitatea firmei de a-și onora obligațiile exigibile. Un nivel asiguratoriu pentru acest indicator este 0,6. Nivelul înregistrat de acest indicator în perioada analizată are o tendință de creștere situându-se într-o situație favorabilă, peste nivelul minim acceptat.

Lichiditatea imediată apreciază măsura în care datoriile exigibile pot fi acoperite pe seama disponibilităților. Nivelul său obligatoriu fiind de 1/2, respectiv dacă jumătate din datoriile exigibile sunt acoperite din disponibilități bănești, este puțin probabilă apariția unor dificultăți în onorarea lor. Firma a înregistrat un nivel usor sub valoarea recomandată pe parcursul perioadei analizate, cu tendință de creștere.

Rata solvabilității generale este la un nivel foarte bun, în toate perioadea analizată fiind cu mult peste nivelul minim acceptat.

### RATELE DE LICHIDITATE ȘI SOLVABILITATE

LICHIDITATEA	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
1. Lichiditatea generală	3,91	3,73	3,71	3,62
2. Lichiditatea curentă	3,91	3,73	3,71	3,62
3. Lichiditatea imediată	0,33	0,08	0,07	0,07

SOLVABILITATEA	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
1. Solvabilitatea generală	7,55	6,83	6,21	5,70
2. Solvabilitatea patrimonială	86,34	85,00	83,41	82,15

### CORELAȚIA CREANȚE - OBLIGAȚII

Indicator	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Creanțe clienti	7.088.798	8.971.365	8.746.228	#####
Datorii furnizori	3.873.224	3.375.954	3.379.511	4.192.357
Cifra de afaceri	32.115.860	30.168.197	32.448.187	36.423.239
Termen încasare creanțe	79,5	107,1	97,0	106,5
Termen plată datorii	43,4	40,3	37,5	41,4

## 2.5. ANALIZA SWOT

Scopul analizei SWOT este să evidențieze concluziile, analizele mediului intern din care rezultă punctele tari (Strengths) și punctele slabe (Weaknesses) și concluziile analizei mediului extern concretizate în expunerea oportunităților (Opportunities) și a riscurilor (Threats).

Punctele tari ale unei firme sunt acele avantaje pe care aceasta le deține comparat cu alte firme din ramură sau cu alte firme din localitate. Punctele slabe reprezintă acele părți nesatisfăcătoare ale activității societății, în comparație cu firme similare din ramură sau firme din regiune.

Oportunitățile pe care mediul extern le prezintă pentru o anumită firmă sunt acele date ale mediului care pot contribui la dezvoltarea activității firmei și pot avea influențe pozitive asupra acesteia. Risurile sau pericolele mediului extern sunt acele aspecte ale mediului în care evoluează firma care pot influența negativ activitatea acesteia.



### 3. Metodologia de evaluare

Abordările recomandate de către Standardele de Evaluare a Bunurilor - ediția 2018, ce sunt în acord cu IVS (International Valuation Standards), pentru evaluarea unei întreprinderi sunt:

- Abordarea prin venit
- Abordarea prin piață
- Abordarea prin active

#### 3.1. Abordarea prin piață

Nu s-a apelat la abordarea prin piata deoarece pe piata de capital din Romania si din regiune nu sunt cotate intreprinderi similare din punct de vedere al domeniului de activitate si cu caracteristici financiare asemantice si sa fie foarte active in tranzactionare.

#### 3.2. Abordarea prin cost/active

Aceasta abordare ofera o indicatie asupra valorii prin utilizarea principiului economic conform caruia un cumparator nu va plati mai mult pentru un activ, decat costul necesar obtinerii unui activ cu aceeasi utilitate, fie prin cumparare fie prin construire.

Abordarea prin active poate fi adevarata in evaluarea unei afaceri, si este recomanda in cazul companiilor de tip holding sau de investitii, start-up sau a celor ce nu respecta principiul continuitatii activitatii. Avand in vedere activitatea desfasurata aceasta abordare **nu este adevarata**.

#### 3.3. Abordarea prin venit

Presupune estimarea valorii companiei pe baza câștigurilor viitoare (free cash flow) de care ar putea dispune acționarii actuali în ipoteza continuității activității. Metoda se bazează ca și concept pe însumarea câștigurilor actualizate aferente atât perioadei de previziune explice cât și a celei non-explicite, valori care sunt obținute prin previzionarea rezultatelor financiare având în vedere toate informațiile de care dispune managementul și acționarul majoritar al companiei la data evaluării. Prin această abordare va fi recunoscută și valoarea aportului elementelor necorporale neidentificabile distinct (brand, goodwill sau badwill) de care nu se poate ține seama în cadrul Abordării pe bază de active.

Activitatea principală a companiei a fost și este generatoare de profit; bugetul de venituri și cheltuieli se axează pe așteptările managementului cu privire la evoluția viitoare a entității în raport cu actualele condiții economice. Abordarea prin venit a fost aplicată plecând de la bugetul de venituri și cheltuieli întocmit de managementul companiei și verificat de către evaluator cu date de piață referitoare la marja operațională EBITDA, respectiv evoluția așteptată a domeniului.

Cele două metode înscrise în această abordare sunt:

- Metoda cash flow-ului net actualizat
- Metoda capitalizării venitului.

S-a aplicat metoda cash flow-ului net actualizat, pentru a surprinde atât impactul evoluției pieței specifice, cât și alinierea activității companiei pe un trend de stabilitate în ceea ce privește evoluția Cifrei de Afaceri.

Metoda de evaluare prin actualizarea fluxurilor financiare de disponibilități libere de obligații (discounted cashflow-DCF) se bazează pe capacitatea activității de a genera fluxuri pozitive de disponibilități care în final rămân la dispoziția investitorilor.

Fiind o metoda de randament și avand in vedere particularitatile aplicarii, argumentele care sustin aplicarea metodei sunt urmatoarele:

- Viabilitatea societatii/unitatii generatoare de numerar, capacitatea de a genera profit si in perioada urmatoare, intr-un orizont de timp rezonabil;
- Continuitatea activitatii prezente.

Premisele aplicarii metodei sunt:

- Definirea conditiilor normale de exploatare si functionare pe baza tendintelor extrase din rezultatele analizei societatii;
- Continuitatea managementului, a sistemului de organizare, a structurii si activitatii societatii;
- In estimarea veniturilor si cheltuielilor s-a tinut cont de rezultatele obtinute in perioada 2016-2019, precum si bigetul prestat de managementul companiei pentru anul 2020.

Metoda se aplica sub rezerva certitudinii informatiilor si estimarilor puse la dispozitie de conducerea societatii, si anume:

- Estimarile privind evolutia capacitatii de absorbtie a pietei si veniturilor in perioada de previziune;
- Estimarile privind structura costurilor pentru a sustine evolutia veniturilor si a cheltuielilor;

### **3.3.1. Fundamentarea previziunilor veniturilor și cheltuielilor**

Previziunile FAMOS S.A. s-au realizat pornind de la elementele componente ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli întocmit de conducerea companiei si analizat de noi impreuna cu aceasta. S-a ținut cont de situația actuală a societății, de istoricul activității cât și de informațiile cunoscute la data evaluării privind evoluția viitoare a pieței specifice. Situațiile previzionate au conținut: cifra de afaceri, principalele categorii de cheltuieli operaționale și profitul obțenabil.

Premisele aplicării metodei sunt:

- Durata previziunii de 4 ani a presupus ca dupa aceasta perioada evolutia afacerii se va incadra pe tendinta de creșterea cu creștere anuala perpetua de 3,20%. In plus, consideram ca acesta este orizontul de timp pentru care gradul de acuratete a previziunilor se poate menține in limite acceptabile in ceea ce priveste evolutia viitoare a întreprinderii;
- Bugetul previzionat si fluxurile financiare au fost elaborate pe baza bugetului estimat pus la dispozitie de catre compania FAMOS SA si de asemenea pe baza tendintelor istorice cat si a celor ale pieței (asa cum prezinta la data evaluării).
- Intrucat bugetul de venituri si cheltuieli este întocmit în monedă nominală, toți indicatorii au fost exprimati în monedă nominală – lei, ținând cont de rata inflație publicată de Comisia de Prognoza Macroeconomică;
- Rezultatele acestei abordări sunt valabile sub rezerva, specifică, de neîndeplinire ale unor elemente luate în calcul, din motive imposibil să fie avute în vedere la momentul evaluării.

Activitatea operatională a companiei se axează pe: activitatea de producție și activitatea de comercializare (beton, asfalt, piatra, nisip, etc.).

Indicator	2020	2021	2022	2023
PIB real	4,10%	4,20%	4,20%	4,00%
Inflație	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%
PIB nominal	7,30%	7,40%	7,40%	7,20%

### 3.3.2. Scenariu de previziune

	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (VT)
Rata de creștere a cifrei de afaceri	-8,60%	7,80%	3,20%	3,30%	2,90%	2,90%
Rata de creștere a cheltuielilor materiale	-8,60%	7,80%	3,20%	3,20%	3,20%	2,90%
Rata de creștere a cheltuielilor cu energia și apa (utilitățile)	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%	2,90%
Rata de creștere a cheltuielilor de personal	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%	2,90%
Rata de creștere a altor cheltuieli de exploatare	-8,60%	7,80%	3,20%	3,20%	7,20%	2,90%

### 3.3.3. Investitii (CAPEX)

Invesitiile de tip CAPEX au fost estimate de evaluator pornind de la rata medie specifica companiilor cu obiect de activitate similar din economiile emergente, la nivelul de 2,71% din cheltuieli de exploatare.

### 3.3.4. Variatia capitalului de lucru

Capitalul de lucru non-cash a fost estimat de evaluator pornind de la rata medie specifica companiilor cu obiect de activitate similar din economiile emergente, conform prof. Damodaran/ este de 6,07% din cifra de afaceri.

	CONT DE PROFIT SI PIERDERE									
	2016	2017	2018	2019	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5	
Cifra de afaceri	32.115.860	30.168.197	32.448.187	36.423.239	33.290.840	35.887.526	37.035.927	38.258.112	39.367.598	
Ritmul dinamicii Venituri din vanzarea de marfuri	-	-6%	8%	12%	-8,60%	7,80%	3,20%	3,30%	2,90%	
Ritmul dinamicii Productia vanduta	731.876	945.751	1.254.386	1.041.217	951.672	1.025.903	1.058.732	1.092.611	1.127.575	
Ritmul dinamicii Venituri din subvenții de exploatare	31.383.984	29.222.446	31.193.801	35.382.022	32.339.168	34.861.623	35.977.195	37.128.465	38.316.576	
%Productia vanduta	-	29%	33%	-17%	-8,60%	7,80%	3,20%	3,20%	3,20%	
Ritmul dinamicii Venituri din subvenții de exploatare	205.100	222.399	322.023	168.679	263.769	284.343	293.442	302.833	312.523	
%Productia vanduta	0,65%	0,76%	1,03%	0,48%	0,82%	0,82%	0,82%	0,82%	0,82%	
Alte venituri din exploatare	205.100	222.399	322.023	168.679	263.769	284.343	293.442	302.833	312.523	
%Productia vanduta	0,7%	0,8%	1,0%	0,5%	0,82%	0,82%	0,82%	0,82%	0,82%	
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>32.115.860</b>	<b>30.168.197</b>	<b>32.448.187</b>	<b>36.423.239</b>	<b>33.818.37</b>	<b>36.456.21</b>	<b>37.622.81</b>	<b>38.826.74</b>	<b>40.069.19</b>	
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	13.923.437	11.828.669	11.576.501	13.021.814	12.816.234	13.815.900	14.258.009	14.728.523	15.155.650	
%CA Cheltuieli utilitati	43%	39%	36%	36%	38%	38%	38%	38%	38%	
%CA Cheltuieli privind marfurile	1.714.745	1.626.271	1.636.968	2.015.080	1.773.336	1.911.656	1.972.829	2.037.933	2.097.033	
	5%	5%	5%	6%	5%	5%	5%	5%	5%	
	621.362	866.211	960.135	455.965	750.447	808.981	834.869	862.420	887.430	

%CA	2%	3%	3%	1%	2%	2%	2%	2%	2%
Cheltuieli privind personalul	11.332.140	12.010.850	13.161.316	6.809.632	11.318.886	12.201.759	12.592.215	13.007.758	13.384.983
%CA	35%	40%	41%	19%	34%	34%	34%	34%	34%
Amortizari	1.440.436	1.253.842	1.142.052	1.190.972	1.331.634	1.435.501	1.481.437	1.530.324	1.574.704
%CA	4%	4%	4%	3%	4%	4%	4%	4%	4%
Alte cheltuieli de exploatare	3.134.416	3.005.607	4.350.185	5.171.605	2.621.895	5.024.254	5.185.030	5.356.136	5.511.464
%CA	10%	10%	13%	14%	14%	14%	14%	14%	14%
Cheltuieli privind prestațiile externe	2.724.217	2.615.513	4.054.446	4.586.936	9.183.729	10.559.416	10.897.317	11.256.928	11.583.379
%Total cheltuieli de exploatare	8%	8%	11%	14%	30%	30%	30%	30%	30%
<b>Cheltuieli din exploatare</b>	<b>34.890.753</b>	<b>33.206.963</b>	<b>36.881.603</b>	<b>33.252.004</b>	<b>30.612.431</b>	<b>35.198.052</b>	<b>36.324.389</b>	<b>37.523.094</b>	<b>38.611.264</b>
<b>I. REZULTAT DIN EXPLOATARE</b>	<b>-2.774.893</b>	<b>-3.038.766</b>	<b>-4.433.416</b>	<b>3.171.235</b>	<b>3.205.948</b>	<b>1.258.161</b>	<b>1.298.422</b>	<b>1.303.647</b>	<b>1.457.933</b>
<b>Venituri financiare</b>	<b>684.130</b>	<b>416.085</b>	<b>688.953</b>	<b>715.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Cheltuieli finciare</b>	<b>800.887</b>	<b>330.866</b>	<b>568.365</b>	<b>694.727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. REZULTAT FINANCIAR</b>	<b>-116.757</b>	<b>85.219</b>	<b>120.588</b>	<b>20.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REZULTAT CURENT</b>	<b>-2.891.650</b>	<b>-2.953.547</b>	<b>-4.312.828</b>	<b>3.191.796</b>	<b>3.205.948</b>	<b>1.258.161</b>	<b>1.298.422</b>	<b>1.303.647</b>	<b>1.457.933</b>
Venituri exceptionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cheltuieli exceptionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. REZULTAT EXECPTIONAL</b>	<b>0</b>								
<b>Rezultat brut</b>	<b>-2.891.650</b>	<b>-2.953.547</b>	<b>-4.312.828</b>	<b>3.191.796</b>	<b>3.205.948</b>	<b>1.258.161</b>	<b>1.298.422</b>	<b>1.303.647</b>	<b>1.457.933</b>
<b>Impozit profit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>512.952</b>	<b>201.306</b>	<b>207.748</b>	<b>208.584</b>	<b>233.269</b>
<b>REZULTAT NET</b>	<b>-2.891.650</b>	<b>-2.953.547</b>	<b>-4.312.828</b>	<b>3.191.796</b>	<b>2.692.996</b>	<b>1.056.855</b>	<b>1.090.675</b>	<b>1.095.064</b>	<b>1.224.664</b>

### 3.3.5. Estimarea ratei de actualizare

Având în vedere că rata de actualizare sau altfel spus, costul capitalului investit nu este observabil direct, au fost elaborate modele variate, prezumții și aproximări care să conducă la valoarea corespunzătoare. Astfel calea cea mai consacrată utilizată în prezent este WACC (Weighted Average Cost of Capital), ce consideră Cost of Equity, estimat prin modelul CAPM (Capital Assets Pricing Model) coroborat cu Cost of Debt respectiv raportului mediu regăsit în piață pentru indicatorul Debt/Equity.

Relația de calcul pentru estimarea costului capitalului propriu prin modelul CAPM este:

$$Ke = R_f + \beta \times (R_m + R_f)$$

#### Estimare rata de actualizare

Rata fara risc - Risk free rate (Rf 1) - obligatiuni in lei emise de RO	4,50%
Rata fara risc - Risk free rate (Rf) - obligatiuni in EUR emise de DE	-0,48%
Rata fara risc - Risk free rate (Rf 2) - obligatiuni in EUR emise de DE + diferența dintre rata inflației pentru lei, respectiv euro	2,22%
Rata inflatiei RO	4,00%
Rata inflatiei zona Euro	1,30%
Prima de risc piata de capital dezvoltata - Implied premium (Ip)	5,20%
Country risk premium - Romania	2,17%
Rata rentabilitatii asteptata de piata -Total Equity Risk premium	7,37%
Beta - Furn/Home Furnishings	1,02%
Unlevered Beta	0,90
Debt / Equity sector	18,43%
Debt / Equity FAMOS SA	17,85%
Relevered Beta	1,03
<b>Cost capital propriu</b>	<b>11,35%</b>

- 1. Rf** - randamentul obligațiunilor de stat AAA (Germania) emise în euro la care s-a adăugat diferența dintre rata inflației pentru lei, respectiv euro (sursa: [www.bloomberg.com](http://www.bloomberg.com))

**Rf** - randamentul obligațiunilor de stat România emise în lei din care s-a scăzut marja (sursa: [www.mfinante.ro](http://www.mfinante.ro))

- 2. Ip** - Prima de risc piata de capital dezvoltata; <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>

- 3. CRP** - Country risk premium; <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/> - country risk premiums

- 4. D/E** - Grad de indatorare sector; <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>

- 5. Ub** - Beta neîndatorat; <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>  
- Damodaran - sectorul "Machinery"

- 6. Kd** - Dobanda medie la credite noi acordate societăților nefinanciare – [www.bnro.ro](http://www.bnro.ro)

- 7. Ke** - Rata de actualizare;  $Ke = Rf + \beta \times (Ip + CRP)$

- 8. WACC** -  $CMPC = Ke \times (E / (D + E)) + Kd \times (1 - \pi) \times (D / (D + E))$   
(CMPC)

### 3.3.6. Estimarea valorii terminale

Valoarea terminală (reziduală) este o componentă importantă a estimării valorii prin metoda DCF, ce reprezintă valoarea afacerii aferentă perioadei de previziune non explicite. Având în vedere continuitatea activității, am estimat valoarea reziduală prin capitalizarea cash flow-ului la dispoziția investitorilor aferent primului an al perioadei de previziune non explicite, ținând seama și de nivelul estimat al creșterii anuale aferente acestei perioade 3,2% (asimilabil inflației pe termen lung pentru moneda națională).

Fluxurile financiare la dispoziția investitorilor au fost estimate pornind de la:

- Bugetul de Venituri și Cheltuieli estimat de către evaluator.
- Activitatea investițională.
- Variația capitalului de lucru.

Tabloul fluxului de disponibilitati si modul de calcul sunt prezentate in tabelul urmator, pornindu-se de la profitul operational net la care s-a adaugat amortizarea, fiind o cheltuiala nemonetara, si din care s-a scazut valoarea investitiilor si necesarul de capital de lucru pentru a sustine volumul de afaceri estimat

ABORDAREA PRIN VENIT						
FLUXURI DE NUMERAR LA DISPOZITIA FIRMEI						
		Perioada de previziune explicită				
Fluxul de numerar	2020	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Valoare terminala
Cifra de afaceri	36.423.239	33.290.840	35.887.526	37.035.927	38.258.112	39.367.598
Alte venituri din exploatare	168.679	263.769	284.343	293.442	302.833	312.523
Total venituri din exploatare	36.591.918	33.554.610	36.171.869	37.329.369	38.560.945	39.680.121
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	13.021.814	12.816.234	13.815.900	14.258.009	14.728.523	15.155.650
Cheltuieli utilitati	2.015.080	1.773.336	1.911.656	1.972.829	2.037.933	2.097.033
Cheltuieli privind marfurile	455.965	750.447	808.981	834.869	862.420	887.430
Cheltuieli privind prestațiile externe	4.586.936	9.183.729	10.559.416	10.897.317	11.256.928	11.583.379
Total cheltuieli din exploatare	20.079.795	24.523.746	27.095.953	27.963.024	28.885.804	29.723.492
<b>EBITDA</b>	<b>16.512.123</b>	<b>9.030.864</b>	<b>9.075.916</b>	<b>9.366.345</b>	<b>9.675.141</b>	<b>9.956.629</b>
- Amortizare	1.190.972	1.331.634	1.435.501	1.481.437	1.530.324	1.574.704
- Deprecieri si provizioane	0	0	0	0	0	0
<b>EBIT</b>	<b>15.321.151</b>	<b>7.699.230</b>	<b>7.640.415</b>	<b>7.884.908</b>	<b>8.144.817</b>	<b>8.381.925</b>
- Impozit pe profit		1.231.877	1.222.466	1.261.585	1.303.171	1.341.108
Profit operational net		6.467.353	6.417.949	6.623.323	6.841.646	7.040.817
+ Amortizare		1.331.634	1.435.501	1.481.437	1.530.324	1.574.704
- Cresterea capitalului de lucru		955.447	1.029.972	1.062.931	1.098.008	1.129.850
- Cheltuieli de capital		1.501.985	1.659.523	1.712.627	1.769.144	1.820.449
<b>Flux de net de numerar la dispozitia actionarilor - CFNA</b>		<b>5.341.555</b>	<b>5.163.955</b>	<b>5.329.202</b>	<b>5.504.819</b>	<b>5.665.222</b>
<b>Valoare terminala</b>						<b>42.551.537</b>

Perioade de actualizare (ani)	1	2	3	4	5
Factor de actualizare	16,51%	0,85827	0,73662	0,63222	0,54261
<b>CFNI actualizat</b>	<b>4.584.483,28</b>	<b>3.803.888,76</b>	<b>3.369.226,29</b>	<b>2.986.989,75</b>	<b>19.816.576</b>

În cele ce urmează prezentăm estimarea valorii capitalului acționarilor pe baza datelor sintetizate anterior:

Rata de capitalizare (CMPC-g) valoare terminala	13,31%
Valoarea actualizata a fluxurilor de numerar	14.744.588 lei
Valoare terminala actualizata	19.816.576 lei
<b>Valoarea companie</b>	<b>34.561.164 lei</b>
- Credite totale	7.959.914 lei
+ Active in afara exploatarii	915.522 lei



+ Disponibilitati	488.595 lei
<b>Valoare de piata a capitalurilor proprii</b>	<b>28.005.368 lei</b>
<b>Valoare de piata/actiune</b>	<b>53,1 lei/actiune</b>
Nr actiuni	527.097 actiuni



## 4. Concluzia asupra valorii

### Abordarea prin venit

Valoare de piata obtinut prin metoda DCF = 28.005.368 lei; 53,1 lei/actiune

### Abordare prin piata

Nu este adecvata

### Abordare prin cost (active)

Nu este adecvata

Având în vedere aspectele prezentate în cadrul raportului se poate considera că pentru scopul prezentei evaluări și relevanța datelor și informațiilor utilizate în aplicarea metodelor de evaluare rezultatul abordării prin venit este cel mai reprezentativ și credibil.

Ca urmare a investigațiilor și analizelor noastre, considerand ipotezele și ipotezele speciale expuse în prezentul raport de evaluare, concluzia evaluatorului este ca, astăzi cum se prezinta la 31 Decembrie 2019, valoarea de piata a capitalului propriu aferent FAMOS SA este:

**28.005.368 lei respectiv 53,1 lei/actiune**

## Anexa 1 – Estimare valoare de piata active in afara exploatarii

### Estimare valoare parcele de teren extravilan situate in Feliceni, Harghita

#### Alegerea metodei de evaluare

Dintre cele sase metode de evaluare pentru teren precizate in Standardele de evaluare a bunurilor, pentru proprietati imobiliare tip teren este recomandata in primul rand aplicarea metodei comparatiei directe, fiind tehnica cea mai utilizata pentru evaluarea terenului si metoda preferata atunci cand exista informatii despre oferte/vanzari comparabile, in situatia in care nu se poate aplica aceasta metoda se pot utiliza metode alternative.

Proprietatea evaluata face parte dintr-o categorie de imobile a căror piață, în trecut, a înregistrat o activitate dinamică; în actualele condiții, tranzacțiile sunt frecvente, și există în piață un număr adevarat de oferte precum și elementele necesare ajustării acestora, astfel ca să se poată fundamenta o analiză care să conducă la o indicație asupra valorii de piață a respectivei proprietăți prin urmare abordarea poate fi aplicată, metoda aleasă fiind metoda comparatiei directe. Prin această metodă, prețurile referitoare la loturi similare sunt analizate, comparate și ajustate în funcție de asemănări sau diferențieri. Se bazează pe valoarea pe metru patrat a terenurilor libere expuse pe piata imobiliara locala.

In cazul proprietatii evaluate, proprietatea este de tip terem și scopul achiziției de proprietăți similare este in cele mai multe cazuri utilizarea de catre proprietar pentru dezvoltare sau ciltivare si nu detinerea ca si investitie in persepctiva de a genera venituri; pe piata specifică, închirierea de astfel de imobile nu este un fapt curent, nefiind cunoscute chiriiile practice, precum și celealte elemente care să fundamenteze fluxul de numerar viitor; abordarea nu poate fi aplicată.

#### Evaluarea terenului

O parcele de teren devine amplasament atunci cand este amenajat si este pregatit pentru a fi utilizat pentru anumit scop. Caracteristicile fizice ale parcelei de teren, pe care un evaluator trebuie sa le ia in considerare, sunt marimea, forma, deschiderea, topografia, localizarea, panorama si caracteristicile topografice, cum ar fi perimetru, panta si drenajul. Disponibilitatea serviciilor de apa, canalizare, electricitate, gaze naturale, telefonie influenteaza, de asemenea, potentialul utilizarii si dezvoltarii parcelei de teren.

Comparatia vânzărilor presupune că un cumpărător informat nu va plăti mai mult pentru o proprietate imobiliara, decât costul achiziționării unei alte proprietăți imobiliare, cu aceeași utilitate. In cadrul abordarii prin piata, evaluatorul formuleaza o opinie asupra valorii in urma analizei unor vanzari recente, oferte sau vanzari nefinalizate de proprietati care sunt similar cu proprietatea subiect.

În abordarea prin piață, valoarea de piață este estimată prin compararea proprietății imobiliare subiect cu proprietăți similare care au fost recent vândute (așa cum a fost menționat mai sus), sau cu proprietăți similare care sunt propuse pentru vânzare ori sunt contractate (de exemplu, oferte recente de cumpărare, însotite de plata pe loc sau de o sumă echivalentă în depozit).

Valoarea terenului trebuie intotdeauna considerata in termeni de cea mai buna utilizare. Chiar daca amplasamentul are constructii, valoarea acestuia este bazata pe cea mai buna utilizare ca fiind liber si disponibil pentru dezvoltari la cea mai buna utilizare economica. Considerarea terenului ca fiind liber este o procedura acceptata in mod obisnuit, care faciliteaza analizarea si rezolvarea corecta a problemelor de evaluare, care adesea cer ca terenul sa fie evaluat in mod separat.

În perioada de informare și documentare, nu au fost identificate, în piață definită, proprietăți care să prezinte o bună similitudine cu proprietatea evaluată și care să fi fost tranzacționate recent, în condiții coerente cu

cele din definiția valorii de piață. În conformitate cu instrucțiunile din GEV 520 Evaluarea pentru garantarea împrumuturilor, în astfel de situații se poate apela la selectarea comparabilelor dintre proprietățile cu caracteristici similare celei evaluate, care sunt oferite pe piață specifică spre vânzare. Ca surse de informații s-au folosit ofertele de vânzare de proprietăți similare din zona studiată existente în ziarele/revistele de specialitate, din paginile de web ale diferitelor firme imobiliare

In urma analizei pietei cu parcele de teren a rezultat ca există un număr adecvat de oferte precum și elementele necesare ajustării acestora, astfel ca să se poată fundamenta o analiză care să conducă la o indicație asupra valorii de piață a respectivei proprietăți.

Din analiza pietei am selectat comparabilele de tip teren, pe baza cărora a fost întocmită urmatoarea grila de calcul, datele pentru comparabilele utilizate au fost obținute din anunțurile de vânzare și din discutiile telefonice avute:

Elemente de comparatie	Proprietatea evaluata	Proprietati comparabile		
		1	2	3
Identificare proprietate:	Com. Feliceni	Com. Secuieni	Com. Suseni	Com. Lelicieni
Tranzactie/oferta (euro/mp):	-	0,62	1,01	0,41
Elemente de comparatie specifice tranzactiei				
1. Tip pret:	-	oferta	oferta	oferta
2. Drept de proprietate transmis:	absolut	absolut	absolut	absolut
3. Conditii de finantare:	normale	normale	normale	normale
4. Conditii de vanzare:	independente	independente	independente	independente
5. Cheltuieli necesare imediat dupa cumparare:	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul
6. Conditii de piata:	actuale	actuale	actuale	actuale
Elemente de comparatie specifice proprietatii				
7. Constructii demolabile pe teren:	viran	viran	viran	viran
8. Localizare/zona:	Com. Feliceni	similara	similara	inferiora
9. Restrictii legale/status urban:	extravilan	extravilan	extravilan	extravilan
10. Dimensiune/Marime:	38.770	2.600	13.921	3.500
11. Forma/raport dimensiuni:	regulata	regulata	regulata	regulata
12. Acces:	strada pamant	strada pamant	strada pamant	strada pamant
13. Deschidere la strada (ml):	25,09	-	-	27,00
14. Topografie:	plan	plan	plan	plan
15. Retea energie electrica:	DA	DA	DA	DA
16. Retea apa curenta:	NU	NU	NU	NU
17. Retea canalizare:	NU	NU	NU	NU
18. Retea gaze naturale:	NU	NU	NU	NU
19. POT:	nu sunt informatii	nu sunt informatii	nu sunt informatii	nu sunt informatii
20. CUT:	nu sunt informatii	nu sunt informatii	nu sunt informatii	nu sunt informatii
21. Utilizare actuala/CMBU:	rezidential	rezidential	rezidential	rezidential
22. Alti factori:	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul

In grila datelor de piata, au fost preluate, sintetizate si utilizate toate informatiile culese pentru comparatie, care sa justifice ajustarile operate asupra pretului de vanzare al fiecarei proprietati similare comparabile. Așa cum se observă din tabelul de mai sus, proprietatea subiect și proprietățile comparabile selectate, nu au caracteristici omogene și apropiate, prin urmare s-a realizat o analiza cantitativa, iar pentru identificarea si cuantificarea corectiilor preturilor comparabilelor s-au folosit tehnici de analiza datelor (analiza pe perechi

de date/analiza datelor secundare) si analiza costurilor. Grila de comparație si justificarea ajustarilor se prezinta astfel:

ESTIMARE TEREN ABORDAREA PRIN PIATA: Grila datelor de piată și ajustările acestora					
	Subiect	Comparabila 1	Comparabila 2	Comparabila 3	
<b>Identificare proprietate:</b>	Com. Feliceni	Com. Secuieni	Com. Suseni	Com. Lelicieni	
<b>Tranzactie/oferta (euro/mp):</b>	-	0,6	1,0	0,4	
Ajustare	%/mp	€	%/mp	€	%/mp
Elemente de comparatie specific tranzactiei					
<b>1. Tip pret:</b>	-	oferta	oferta	oferta	
Discount negociere		-15% -0,09	-15% -0,15	-15% -0,06	
Pret oferta/tranz. ajustat:	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: au fost ajustate toate comparabilele cu marja medie de negociere uzuale acceptata in astfel de tranzactii pe piata specifica.					
<b>2. Drept de proprietate transmis:</b>	absolut	absolut	absolut	absolut	
Ajustare	0%	0	0%	0	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, dreptul de proprietate al tuturor comparabilelor a fost considerat absolut, ca si cel al proprietatii subiect.					
<b>3. Conditii de finantare:</b>	normale	normale	normale	normale	
Ajustare	0%	0	0%	0	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, comparabilele fiind oferite spre tranzactionare in conditii de finantare normale, integral la momentul tranzactiei.					
<b>4. Conditii de vanzare:</b>	independente	independente	independente	independente	
Ajustare	0%	0	0%	0	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, comparabilele sunt oferite la tranzactionare in conditii de vanzare independente si obiective.					
<b>5. Cheltuieli necesare imediat dupa cumparare:</b>	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul	nu este cazul	
Ajustare	0%	0	0%	0	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, nefiind identificate cheltuieli immediate dupa achizitie nici la proprietatilele comparabile si nici la proprietatea subiect.					
<b>6. Conditii de piata:</b>	actuale	actuale	actuale	actuale	
Ajustare	0%	0	0%	0	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, comparabilele sunt oferite la tranzactionare in conditii de vanzare independente si obiective.					
<b>7. Constructii demolabile pe teren:</b>	viran	viran	viran	viran	
Ajustare	0%	0,00	0%	0,00	0%
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,35		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari, comparabilele si imobilul subiect sunt parcele teren virane.					
Elemente de comparatie specific proprietatii					
<b>8. Localizare/zona:</b>	Com. Feliceni	similara	similara	inferioara	
Ajustare	0%	0,00	0%	0,00	33% 0,12
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,46		
Justificare ajustare: comparabila 3 a fost ajustata pozitiv cu 33% deoarece se afla intr-o zona mai putin dezvoltata, procentul de ajustare a fost determinat prin analiza pe perechi de date dintre comparabilele 1 si 3.					
<b>9. Restrictii legale/status urban:</b>	extravilan	extravilan	extravilan	extravilan	
Ajustare	0%	0,00	0%	0,00	0% 0,00
Pret ajustat (euro):	0,52	0,86	0,46		
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.					
<b>10. Dimensiune/Marime:</b>	38.770	2.600	13.921	3.500	

Ajustare		0%	0,00	-40%	-0,34	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: comparabila 2 a fost ajustata negativ cu 40 deoarece are o suprafata mai mare si este facil pentru exploatare, procentul de ajustare a fost determinat prin analiza pe perechi de date dintre comparabilele 1 si 2.							
<b>11. Forma/raport dimensiuni:</b>	<b>regulata</b> <b>0,44</b>	<b>regulata</b> <b>0,23</b>	<b>regulata</b> <b>8,75</b>	<b>regulata</b> <b>6,71</b>			
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>12. Acces:</b>	<b>strada pamant</b>	<b>strada pamant</b>	<b>strada pamant</b>	<b>strada pamant</b>	<b>strada pamant</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>13. Deschidere la strada (ml):</b>	<b>25,09</b>		-	-		<b>27,00</b>	
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>14. Topografie:</b>	<b>plan</b>	<b>plan</b>	<b>plan</b>	<b>plan</b>	<b>plan</b>		
Ajustare		0%	0	0%	0	0%	0
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>15. Retea energie electrica:</b>	<b>DA</b>	<b>DA</b>	<b>DA</b>	<b>DA</b>	<b>DA</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
<b>16. Retea apa curenta:</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
<b>17. Retea canalizare:</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
<b>18. Retea gaze naturale:</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>	<b>NU</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Ajustare totala pt. utilitati		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>19. POT:</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>		
Ajustare		0%	0	0%	0	0%	0
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>20. CUT:</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>	<b>nu sunt informatii</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>21. Utilizare actuala/CMBU:</b>	<b>rezidential</b>	<b>rezidential</b>	<b>rezidential</b>	<b>rezidential</b>	<b>rezidential</b>		
Ajustare		0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>22. Alti factori:</b>	<b>nu este cazul</b>	<b>nu este cazul</b>	<b>nu este cazul</b>	<b>nu este cazul</b>	<b>nu este cazul</b>		
Ajustare		0%	0	0%	0	0%	0
Pret ajustat (euro):		0,52		0,51		0,46	
Justificare ajustare: nu au fost necesare ajustari.							
<b>Valoare ajustata (euro)</b>		<b>0,52</b>		<b>0,51</b>		<b>0,46</b>	
Ajustare totala neta (euro)		0,00		-0,34		0,12	
Ajustare totala neta procentuala (%)		0,0%		-40,0%		33,0%	
Ajustare totala bruta absoluta (euro)		0,00		0,34		0,12	
<b>Ajustare totala bruta procentuala (%)</b>		<b>0,0%</b>		<b>40,0%</b>		<b>33,0%</b>	



Valoarea asimilata pentru proprietatea supusa evaluarii a fost estimata ca fiind asimiliabila proprietatii comparabile careia i-au fost aduse cele mai putine corectii avand in vedere caracteristicile analizate. In acest context valoarea rezultata prin abordarea prin piata pentru imobilul evaluat este:

<b>Valoare de piata estimata teren (rotunjita):</b>	<b>20.200    EURO</b>
	<b>98.000    LEI</b>
<b>Opinie valoare de piata unitara:</b>	<b>0,52    euro/mp</b>
	<b>2,53    lei/mp</b>
<b>Data:</b>	<b>28.08.2020</b>
<b>Curs EUR/RON:</b>	<b>4,8698</b>

## Surse comparabile

### Comparabila 1

<https://www.olx.ro/oferta/teren-agricol-ID7xTP8.html#87cdf9bdf5>



< > 01 — 03

Fotografie mare

Vanzator

**Bartha**  
Pe site din dec 2016

Anunțurile utilizatorului

07456 08951 Trimită mesaj

Loc de întâlnire

Secuieni, județ Harghita

Date hărți ©2020 Condiții de utilizare

Teren agricol



**3 lei**

PROMOVEAZA ANUNTUL

ACTUALIZEAZA ANUNTUL

Oferit de: Proprietar

Extravilan / intravilan: Extravilan

Suprafata utila: 2 600 m<sup>2</sup>

### Descriere

Vand teren agricol in loc. Secuieni Jud. Harghita.

Pret 3 lei metru patrat.

Terenul se află intre calea ferată și Tarnava.

## Comparabila 2

<http://www.dadrharghita.ro/Upload/Documents/3/-534-.JPG>

- Formular pentru persoane juridice și entități fără personalitate juridică care se înregistrează în registrul comerțului -	ANEXA Nr. 1B la normele metodologice
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------

### OFERTA DE VÂNZARE TEREN

Subscrisa<sup>1)</sup> **S.C. CONTEX GRUP S.R.L..**

vând teren agricol situat în extravilan, în suprafață de 1,3921 (ha), la prețul de 68.000 Lei (șaizeci și opt mii de lei).

**Condițiile de vânzare sunt următoarele:** Plata prețului se poate face și în lei (la cursul BNR din data plății), în numerar sau prin virament în contul bancar al vânzătorului.

Date privind identificarea terenului:

Specificare	Informații privind amplasamentul terenului						Categorie de folosință(3 (**))	Obs.
	Orașul/ Comuna/ Județul (*)	Suprafața (ha) (*)	Număr cadastral (**)	Număr carte funciară (**)	Număr tarla/ lot (**)	Număr parcelă (**)		
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Se completează de către vânzător	SUSENI/ HARGHITA	1.3921	1084	642 CN	Postata Veszhago		FINEATĂ	
Verificat Primărie(4)	X	X	X	X	X		X	

<sup>3)</sup> Se completează categoria de folosință a terenurilor agricole situate în extravilan productive, care sunt: arabile, viile, livezile, pepinierile viticole, pomicole, plantațiile de hamei și duzi, pășunile, fânețele, serele, silvice, păsunile împădurite, cele cu vegetație forestieră, dacă nu fac parte din amenajamentele îmbunătățiri funciare, drumurile tehnologice și de exploatare agricolă, amenajările piscicole și de servesc nevoilor producției agricole și terenurile neproductive care pot fi amenajate și folosite pentru producția agricolă.

<sup>4)</sup> Se completează cu "X" rubricile în care informațiile pot fi comparate cu datele din Registrul agricol, evidențele fiscale, evidențele de stare civilă, altele asemenea.

Cunoscând că falsul în declarații se pedepsește conform Legii **nr. 286/2009** privind **Codul penal**, cu modificările și completările ulterioare, declar că datele sunt reale, corecte și complete.

Vânzător/Împăternicit,

**S.C. CONTEX GRUP S.R.L./  
C.I.I ARDFI FANITICAN**

L.S.

Data 05.10.2020

#### NOTE:

- Câmpurile notate cu (\*) sunt obligatoriu de completat.
- Câmpurile notate cu (\*\*) se completează în cazul în care sunt cunoscute informațiile.



## Comparabila 3

<http://www.dadrharghita.ro/Upload/Documents/6/AF24.JPG>



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE  
DIRECȚIA PENTRU AGRICULTURĂ JUDEȚEANĂ HARGHITA

### AVIZ FINAL Nr. 24 din 16.07.2020

În temeiul art. 9 și 10 din Legea nr. 17/2014 privind unele măsuri de reglementare a vânzării-cumpărării terenurilor agricole situate în extravilan și de modificare a Legii nr. 268/2001 privind privatizarea societăților comerciale ce dețin în administrare terenuri proprietate publică și privată a statului cu destinație agricolă și înființarea Agenției Domeniilor Statului, cu modificările ulterioare,  
având în vedere oferta de vânzare depusă de numitul NAGY JENŐ,

în calitate de vânzător și înregistrată la primărie cu nr. 7 din 12.06.2020, ca urmare a verificării modului de respectare a procedurii prevăzute de lege privind exercitarea dreptului de preemțiune,  
se emite

### AVIZ FINAL

în vederea încheierii contractului de vânzare - cumpărare în formă autentică de către notarul public sau pronunțării de către instanță a unei hotărâri judecătorești care ține locul contractului de vânzare, pentru FERENCZ ZOLTÁN în calitate de preemtor ARENDĂS,

ales de vânzător în calitate de potențial cumpărător al terenului agricol situat în extravilanul comuna Leliceni, tarla 77, parcela 1218/52, județul Harghita, identificat cu număr cadastral 53119, înscris în cartea funciară 53119 a comunei Leliceni, în următoarele condiții:

- Suprafața de teren agricol care face obiectul vânzării - 0,3500 ha;
- Prețul de vânzare: 7.000,00 lei.

TÖRÖK Eugen  
Director executiv



## Evaluare activelor spatilor comerciale in afara exploatarii

In cazul proprietatii evaluate, pe piata specifică, închirierea de astfel de imobile este un fapt curent, fiind cunoscute chirile practicate, precum și celealte elemente care să fundamenteze fluxul de numerar viitor; abordarea poate fi aplicată, metoda aleasă fiind capitalizarea veniturilor din închiriere

Abordarea prin venit reprezintă una dintre cele trei abordări tradiționale pe care evaluatorul le poate folosi în procesul de evaluare. Aceasta constă din metode, tehnici și proceduri matematice pe care evaluatorul le utilizează pentru a analiza capacitatea proprietății imobiliare de a genera beneficii (de obicei din venituri bănești și din valoarea de revânzare) și să transforme aceste beneficii într-o indicație asupra valorii actualizate a acestora.

Abordarea prin venit se bazează pe principiul ca, pentru a achiziționa o proprietate imobiliară, un investitor mediu nu va plăti pentru ea mai mult decât valoarea actualizată a beneficiilor pe care le va incasa pe perioada de detinere ca investiție a proprietății respective (adică venituri bănești obținute pe perioada de detinere plus valoarea de revânzare a proprietății respective).

În aplicarea abordării prin venit, evaluatorul imobiliar poate utiliza două metode de evaluare a unei proprietăți imobiliare generatoare de venituri, bazate pe capitalizarea venitului:

- **capitalizarea venitului din închiriere** – metoda utilizează venitul reprezentativ, corespunzător unei singure perioade, căruia își se aplică o rată adecvată tipului de venit, numită și rată de capitalizare totală (cu toate risurile incluse)
- **analiza fluxului de numerar actualizat sau analiza DCF** (eng. Discounted Cash Flow), care ia în considerare fluxurile viitoare de numerar, împreună cu valoarea terminală (sau incasările din revânzare) ce sunt apoi convertite în valoarea proprietății, prin actualizarea lor cu o rată adecvată de rentabilitate sau prin aplicarea unei rate totale care reflectă schema de evoluție a venitului, modificarea valorii proprietății în timp și rata de rentabilitate.

Prima metoda este cea mai simplă însă utilizarea ei este condiționată de natura venitului reprezentativ, mai exact de modul de comportare a acestuia în timp: capitalizarea poate fi aplicată unui venit de natură unei anuități constante sau care variază (crescător sau descrescător) dar liniar. Atunci când este așteptat ca venitul să varieze neliniar în perioadele următoare, analiza fluxului de numerar actualizat este recomandată să fie aplicată.

### Alegerea și aplicarea metodei

Se înțelege deci că cele două metode nu se pot substitui una celeilalte; capitalizarea se aplică în evaluarea proprietăților imobiliare ajunse la maturitate<sup>1</sup>, aflate pe piețe, ideal, în echilibru, sau aflate pe o ramură ascendentă sau descendente a evoluției lor, cu un comportament liniar al variațiilor; actualizarea fluxului de numerar se aplică în evaluarea proprietăților imobiliare care nu au ajuns la maturitate și/sau aflate pe piețe în care schimbările sunt dese, imprevizibile sau greu previzibile, înregistrând salturi mari, neliniare.

Pentru evaluarea proprietății analizate, s-a considerat adecvată utilizarea metodei capitalizării veniturilor din închiriere.

Etapele aplicării metodei sunt:

1. Estimarea Venitul brut potențial (VBP) – reprezintă venitul total generat de proprietatea imobiliară, în condiții de utilizare maxima, înainte de scăderea cheltuielilor de exploatare;
2. Estimarea Venitului brut efectiv (VBE) – reprezintă venitul anticipat din toate formele de exploatare a proprietății imobiliare, ajustat cu pierderi aferente gradului de neocupare;
3. Estimarea Venitul net din exploatare (VNE) – venitul net anticipat, rezultat după deducerea tuturor

<sup>1</sup>aflate în piață specifică de o perioadă de timp suficientă pentru a căștiga notorietate și a atinge gradul de ocupare/utilizare al pieței.

- cheltuielilor de exploatare, dar înainte de scăderea amortizării și a serviciului datoriei aferent creditului ipotecar;
4. Estimarea Cheltuielilor de exploatare – cuprind toate cheltuielile periodice necesare pentru a menține proprietatea imobiliară și a continua generarea de venit brut efectiv, presupunând un management prudent și competent. În general, cheltuielile de exploatare se împart în trei categorii:
    - a. Cheltuieli fixe – trebuie plătite indiferent dacă proprietatea este ocupată complet sau numai parțial;
    - b. Cheltuieli variabile – se modifică în funcție de gradul de utilizare sau de volumul serviciilor prestate;
    - c. alocarea pentru înlocuire – alocare pentru înlocuirea periodică a unor componente ale clădirii care se deteriorează fizic într-o perioadă mai mică decât clădirea.
  5. Estimarea ratei de capitalizare (c) – reflectă raportul dintre venitul net anual din exploatare și prețul sau valoarea totală a proprietății imobiliare;
  6. Convertirea VBE în valoare prin intermediul ratei de capitalizare, pe baza formulei:  $V = VNE/c$  – capitalizarea directă constă în împărțirea venitului stabilizat, dintr-un singur an, cu o rată de capitalizare corespunzătoare. Cuantumul chiriei se bazează pe informațiile de piata sintetizate la capitolul „4. Analiza pieței imobiliare”.

### **ABORDAREA PRIN VENIT - METODA CAPITALIZARII VENITULUI**

#### **1. VENIT BRUT DIN INCHIRIERE**

<b>Denumire componentă</b>	<b>Arie utilă (m<sup>2</sup>)</b>	<b>Estimare chirie</b>		
		<b>Chirie m<sup>2</sup>/luna</b>	<b>Chirie lunara</b>	<b>Chirie anuala</b>
Cladire birouri	423	5,0 €	2.113 €	25.350 €
+ Alte venituri:			0,0 €	

*Estimarea venitului brut efectiv (VBE) s-a realizat pe baza datelor și concluziilor prezentate în capitolul Analiza pieței imobiliare specifice;*

**TOTAL VENIT BRUT POTENTIAL (VBP): 25.350 €**

**Grad de ocupare: 85%**

**TOTAL VENIT BRUT EFECTIV (VBE): 21.548 €**

*S-a estimat un grad de neocupare (conform studiilor de piata publicate în revista „Valoarea oriunde este” și capitolului Analiza de piata); Venitul brut efectiv=Venit brut potential-pierderi din neocupare;*

#### **2. CHELTUIELI DE EXPLOATARE**

<b>Cheltuieli fixe</b>		euro/an
a. Impozit pe proprietate:		3.380 €
b. Asigurare:		845 €
c. Altele (redevențe, alte taxe etc):		0 €
<b>Total cheltuieli fixe</b>		<b>4.225</b>
<b>Cheltuieli variabile</b>	%/an	euro/an
a. Management:	2%	431 €
b. Administrator:	0%	0 €
c. Salarii personal întretinere:	-	-
d. Utilități spații comune:	-	-
e. Renovari:	-	-
f. Reparatii-intretinere:	-	-
g. Altele:	-	-
<b>Total cheltuieli variabile:</b>		<b>431 €</b>

*Nu s-a estimat niciun tip de cheltuială variabilă, proprietatea este integral ocupată;*

<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE:</b>	<b>4.656 €</b>						
<b>Rata cheltuielilor din exploatare (cheltuieli din exploatare/VBE):</b>	<b>21,61%</b>						
<b>3. VENIT NET DIN EXPLOATARE (VNE):</b>	<b>16.892 €</b>						
<i>Venitul net din exploatare reprezinta diferența dintre Venitul brut efectiv și Cheltuielile de exploatare.</i>							
<b>4. RATA DE CAPITALIZATE:</b>	<b>9,00%</b>						
<i>Estimarea ratei de capitalizare aferentă proprietății s-a făcut în baza analizelor din revista "Valoarea oriunde este ea" și a capitolului Analiza de piata;</i>							
<b>5. VALOARE DE PIATA:</b>	<b>187.684 €</b>						
- Cheltuieli de amenajare/necesar de investit, daca e cazul (euro):	0						
+ Teren in exces (euro):	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">Suprafata (m<sup>2</sup>)</td> <td style="width: 40%;">Teren euro/m<sup>2</sup></td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0 €</td> </tr> </table>	Suprafata (m <sup>2</sup> )	Teren euro/m <sup>2</sup>		0	0	0 €
Suprafata (m <sup>2</sup> )	Teren euro/m <sup>2</sup>						
0	0	0 €					
<b>VALOARE DE PIATA (ABORDAREA PRIN VENIT)</b>	<b>188.000 EURO</b>						
	<b>875.000 LEI</b>						

ABORDAREA PRIN VENIT - METODA CAPITALIZARII VENITULUI				
1. VENIT BRUT DIN INCHIRIERE				
Denumire componenta	Arie utila (m <sup>2</sup> )	Estimare chirie m <sup>2</sup> /luna	Chirie lunara	Chirie anuala
Hala parter	993	2,0 €	1.986 €	23.827 €
Hala etaj	1.019	0,8 €	815 €	9.784 €
<i>Estimarea venitului brut efectiv (VBE) s-a realizat pe baza datelor și concluziilor prezentate în capitolul Analiza pieței imobiliare specifice;</i>				
+ Alte venituri:			0,0 €	
<b>TOTAL VENIT BRUT POTENTIAL (VBP):</b>			<b>33.611 €</b>	
<b>Grad de ocupare:</b>			<b>85%</b>	
<b>TOTAL VENIT BRUT EFECTIV (VBE):</b>			<b>28.570 €</b>	
<i>S-a estimat un grad de neocupare (conform studiilor de piata publicate in revista „Valoarea oriunde este ea” și capitolului Analiza de piata); Venitul brut efectiv=Venit brut potential-pierderi din neocupare;</i>				
2. CHELTUIELI DE EXPLOATARE				
<b>Cheltuieli fixe</b>				euro/an
a. Impozit pe proprietate:				3.860 €
b. Asigurare:				122 €
c. Altele (redevenite, alte taxe etc):				0 €
<b>Total cheltuieli fixe</b>				<b>3.982</b>
<b>Cheltuieli variabile</b>		%/an		euro/an
a. Management:		2%		571 €
b. Administrator:		0%		0 €
c. Salarii personal intretinere:		-		-
d. Utilitati spatii comune:		-		-
e. Renovari:		-		-
f. Reparatii-intretinere:		-		-

g. Altele:

<b>Total cheltuieli variabile:</b>	<b>571 €</b>
------------------------------------	--------------

Nu s-a estimat niciun tip de cheltuiala variabila, proprietatea este integral ocupata;

<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE:</b>	<b>4.554 €</b>
-----------------------------------------	----------------

<b>Rata cheltuielilor din exploatare (cheltuieli din exploatare/VBE):</b>	15,94%
---------------------------------------------------------------------------	--------

<b>3. VENIT NET DIN EXPLOATARE (VNE):</b>	<b>24.016 €</b>
-------------------------------------------	-----------------

Venitul net din exploatare reprezinta diferența dintre Venitul brut efectiv și Cheltuielile de exploatare.

<b>4. RATA DE CAPITALIZATE:</b>	<b>11,00%</b>
---------------------------------	---------------

Estimarea ratei de capitalizare aferentă proprietății s-a făcut în baza analizelor din revista "Valoarea oriunde este ea" și a capitolului Analiza de piata;

<b>5. VALOARE DE PIATA:</b>	<b>218.324 €</b>
-----------------------------	------------------

- Cheltuieli de amenajare/necesar de investit, daca e cazul (euro):	0
---------------------------------------------------------------------	---

+ Teren in exces (euro):	Suprafata (m <sup>2</sup> )	Teren euro/m <sup>2</sup>	0 €
	0	0	

<b>VALOARE DE PIATA (ABORDAREA PRIN VENIT)</b>	<b>218.000 EURO</b>
	<b>1.014.000 LEI</b>



---

## Anexa 2 – Copii documente